

## AREA INNOVAZIONE E INDUSTRIAI 4.0

### STRATEGIE E APPLICAZIONI DI INDUSTRY 4.0

#### PANORAMICA

Data: 31 gennaio e 7 febbraio 2019

Orario : 09.00-13.00 *pausa pranzo* 14.00-18.00

Durata: 16 ore

Scadenza iscrizioni > 24 gennaio 2019

Luogo\*> COSEFI-Confindustria Firenze –Via Valfonda 9, Firenze

Costo> Per i soci:

- 270,00 €+ IVA

Costo> Per i non soci:

- 3250,00 €+ IVA

**Il corso si realizza con un minimo di 8 partecipanti**

#### PRESENTAZIONE E OBIETTIVI

Il corso – tenuto da due tra i migliori consulenti di direzione italiani - propone alcuni strumenti necessari per decidere la prospettiva d'impresa più adatta per i prossimi anni.

È proposta un'ampia panoramica delle principali metodologie e applicazioni legate allo sviluppo dell'Industry 4.0, al fine di dare una prospettiva razionale delle possibili applicazioni nei vari settori industriali e dei servizi.

**FINALITA'.** Fornire dei metodi pratici per scegliere le più realistiche linee d'azione tese alla sopravvivenza e allo sviluppo d'impresa, con particolare riguardo all'innovazione di Industria 4.0. E' la quarta rivoluzione industriale, quella dell'interconnessione e dei sistemi intelligenti: la fabbrica che fa dialogare i macchinari, gli uomini, e i prodotti. Sistemi di fabbriche collegate in rete che creano un unico processo produttivo.

#### CONTATTI

Cinzia Paoli 055.2707207

Benedetta Ceccherini 055.2707328

[cinzia.paoli@confindustriafirenze.it](mailto:cinzia.paoli@confindustriafirenze.it)

[benedetta.ceccherini@confindustriafirenze.it](mailto:benedetta.ceccherini@confindustriafirenze.it)

#### • DOCENTI

Mario **GIBERTONI**

formato in aziende multinazionali (Iveco, Teksid, Beretta), laureato in economia, si è specializzato in Toyota Production System presso il Kaizen Institute di Masaaki Imai, l'Union of Japanese Scientists and Engineers, l'American Society for Quality (dove è Senior Member) e in Industry 4.0 e Smart Factory presso il Fraunhofer Institut e l'università di Stoccarda. È Presidente del Gruppo Studio Base, Management Consulting Company, fondato nel 1983, membro del Board di Enex, società di Consulenza Internazionale. Referente scientifico della Business School "Il sole4.0",

CONFINDUSTRIA FIRENZE FORMAZIONE - COSEFI

50123 Firenze – Via Valfonda, 9

Telefono: 055 27071 - Fax: 055 2707.217

On line: [www.cosefi.it](http://www.cosefi.it)

E-mail: [cosefi@confindustriafirenze.it](mailto:cosefi@confindustriafirenze.it)

Codice Fiscale e P. IVA: 05226310489

Agenzia formativa accreditata dalla Regione Toscana (cod. F10111) e con sistema di gestione certificato ai sensi della norma ISO9001:2015



n220596

collabora con Victor Fey - caposcuola dell'approccio "TRIZ" - e con David Ryback - esperto in Change Management. Autore di *Qualità & Formazione* (1998), *Six Sigma e azienda snella* (2006), *Six Sigma* (2008), dei cofanetti didattici *Gestione d'impresa* (2007 e 2013) del Sole24Ore e di vari articoli pubblicati su riviste specializzate. Ha ricevuto numerosi riconoscimenti internazionali.

Marco **GALLERI** è consulente di direzione, saggista, ideatore, libero docente. Formato nelle multinazionali Eaton (USA), Basf (D) e Brent (UK), dal 1986 al 1999 è stato dirigente industriale e amministratore delegato. Dal 2000 ha svolto una ventina d'incarichi di consulenza strategica, ideato o migliorato 40 modelli gestionali e tenuto 180 corsi di alta formazione. Ha pubblicato sei libri sugli strumenti strategici: *Tecniche per le decisioni importanti* (2005), *Il tempo per le decisioni importanti* (2006), *Selezionare un venditore di successo* (2007), *La prima cassetta degli attrezzi del dirigente* (2008), *Come sopravvivere alla propria azienda* (2010, poi tradotto in inglese). Nel 2016 è uscito *Prevedere per decidere dove*, tra l'altro, è presentato il *Crowdshang*, un nuovo metodo predittivo razionale.

## • DESTINATARI

Imprenditori, amministratori, direttori generali e dirigenti.

## • PROGRAMMA

### Prima giornata

Metodo generale strategico per le aziende. Rassegna delle reazioni sbagliate.

Le 25 strategie per i tempi difficili di Gary Hamel sulla base di valori, innovazione, adattabilità, passione e ideologia.

L'albero delle decisioni e la stima delle probabilità. Esercitazioni.

Sistema di preallarme Chaotics. Applicazioni immediate in azienda nelle aree finanza, IT, produzione, acquisti, risorse umane, marketing e vendite.

Prevedere per decidere. Sessanta trappole cognitive. I principali sistemi predittivi razionali: Delphi, Shang, Pfizer, Lugli, Hiam, Langdon, MMM, Crowdshang. Gioco del *Cosa succederebbe se ...*

Gestire l'innovazione interna. Formare un gruppo interfunzionale dedicato: prerequisiti, percorso, costi, tempi e avvertenze.

### Seconda giornata

L'Industria 4.0 concetti generali. I fattori che rendono l'industria 4.0, un obiettivo strategico. La 4° Rivoluzione Industriale e l'Industria 4.0.

Come si trasforma l'industria, obiettivo: fabbrica intelligente.

Strategia e Background dell'Industry 4.0.

Il pensiero di Don Peppers, padre dell'approccio One-to-One.

Nuovi paradigmi dalla Mass production alla Massima personalizzazione

Nuovo valore nei processi individuare le "Digital Muda".

Le tecnologie abilitanti: Cloud Computing, Sistemi Cyber Physical. Big data e Analisi.

Cos'è l'Internet delle Cose? Ambiti di applicazione e obiettivi dello IOT.

Stampanti 3D & Additive Manufacturing.

Aumento della realtà virtuale.

CONFINDUSTRIA FIRENZE FORMAZIONE - COSEFI

50123 Firenze – Via Valfonda, 9

Telefono: 055 27071 - Fax: 055 2707.217

On line: [www.cosefi.it](http://www.cosefi.it)

E-mail: [cosefi@confindustriafirenze.it](mailto:cosefi@confindustriafirenze.it)

Codice Fiscale e P. IVA: 05226310489

Agenzia formativa accreditata dalla Regione Toscana (cod. F10111) e con sistema di gestione certificato ai sensi della norma ISO9001:2015



n220596

Robot Collaborativi.  
Nuove competenze. Nuove logiche per motivare e coinvolgere il personale.  
Dalla lean 3.0 alla Lean 4.0.  
Definire il Digital Decoupling Point nei processi di personalizzazione.  
Come progettare e sviluppare in azienda Industry 4.0  
Le 11 fasi applicative e i ritorni economici.  
Esempi di applicazioni in essere.  
Esercitazione progettare un elettrodomestico 4.0

Gli incontri contemplano delle esercitazioni, dei test di autovalutazione e dei giochi d'affari per ideare piani per le situazioni d'emergenza. La documentazione è costituita da una chiavetta che contiene tutte le diapositive proiettate e molti materiali di approfondimento. A chi li desidera, sono inviati aggiornamenti periodici.

Ad ogni partecipante sarà rilasciato un **ATTESTATO DI PARTECIPAZIONE**

[Per iscriversi .... Cliccare qui !](#)

**\* Il percorso formativo può essere realizzato in forma “residenziale”  
presso la sede dell’azienda con un preventivo personalizzato**

CONFINDUSTRIA FIRENZE FORMAZIONE - COSEFI  
50123 Firenze – Via Valfonda, 9  
Telefono: 055 27071 - Fax: 055 2707.217  
On line: [www.cosefi.it](http://www.cosefi.it)  
E-mail: [cosefi@confindustriafirenze.it](mailto:cosefi@confindustriafirenze.it)  
Codice Fiscale e P. IVA: 05226310489

Agenzia formativa accreditata dalla Regione Toscana (cod. F10111) e con sistema di gestione certificato ai sensi della norma ISO9001:2015



n220596