



## Amministrazione, finanza e fisco

In collaborazione con



Quadrante d'Impresa  
Servizi di valutazione aziendale online

# Tecnico della gestione d'impresa

*Il corso, alla luce delle responsabilità ed obblighi dettati dal nuovo codice di crisi d'impresa e alla necessità anche per le PMI di definire la strategia finanziaria per facilitarne l'accesso al credito intende fornire ai partecipanti competenze, modelli e strumenti SW per l'analisi e la valutazione (storica e prospettica) della capacità economica, finanziaria, patrimoniale e del rischio di crisi d'impresa, nonché la verifica dell'efficienza delle varie fasi di produzione al fine di migliorare il livello di performance economica - finanziaria e di produttività.*

### **Competenze sviluppate**

- ✓ Governance dell'impresa: la sua finalità unica, l'assetto organizzativo, i processi chiave, la continuità aziendale;
- ✓ lettura del bilancio e dell'informazione finanziaria di periodo;
- ✓ analisi tecnica e la valutazione dello stato di salute e del rischio di crisi dell'impresa;
- ✓ analisi di produttività delle fasi di fabbricazione: l'analisi di marginalità del modello/articolo;
- ✓ programmazione e controllo settimanale della produzione;
- ✓ budget operativo dell'impresa e il suo business plan, dimensione economico - finanziaria.



## Amministrazione, finanza e fisco

### Tecnico della gestione d'impresa

#### INFORMAZIONI

**Inizio/fine:** 2, 9, 16, 23, 30 novembre 2020

**Formula:** 5 giornate da 8 ore

**Orario:** 09.00-13.00- 14.00-18.00

**Luogo:** Confindustria Firenze - via Valfonda 9

#### COSTI

**Per i soci:** Percorso completo € 1.800,00 + iva

**Per i non soci :** Percorso completo € 2.150,00 + iva

#### DESTINATARI

**Imprenditori e manager**

**Responsabili amministrazione e finanza**

**Responsabili e addetti al controllo di gestione**

#### DOCENTI

**Sergio Bonaiuti**- Direttore tecnico-informatico Quadrante d'impresa (modulo 1)

**Egidio Mancini** - Esperto in analisi e valutazione d'impresa (moduli 1-2-3-4-5-) ex dirigente bancario e ricopre la carica di consigliere in alcune aziende

**Francesco Castaldelli** - Dirigente SICI Sviluppo imprese Centro Italia SGR Spa (modulo 5)

#### CONTATTI

**Viviana Bugatti**

+39 055 2707234

[viviana.bugatti@confindustriafirenze.it](mailto:viviana.bugatti@confindustriafirenze.it)

#### ALTRE INFO

- Il percorso è finanziabile attraverso l'utilizzo del conto formazione di Fondimpresa e Fondirigenti
- Dalla seconda persona iscritta si applica il 10% di sconto sulla quota di partecipazione
- Ad ogni partecipante sarà rilasciato un attestato di partecipazione
- Il percorso formativo può essere realizzato in forma "residenziale"
- Il corso si realizza con un minimo di 8 partecipanti

## Amministrazione, finanza e fisco

### Tecnico della gestione d'impresa

#### Metodologia didattica

Il corso si svolgerà in un ambiente di lavoro attrezzato per ogni partecipante con PC e accesso alla piattaforma SW di servizi online di valutazione d'impresa (portale cloud: [www.quadrantedimpresa.it](http://www.quadrantedimpresa.it)) per migliorare comprensione e supportare l'attività d'aula di svolgimento delle attività di analisi e di valutazione aziendale

#### 1° Modulo - 2 novembre 2020 ore 9.00-13.00/14.00-18.00

##### Temi

- La governance del rischio di impresa: lo scenario di riferimento ed il business model del settore, l'impresa, le funzioni, i modelli organizzativi, i processi chiave, il sistema di budget e controllo
- Presentazione della piattaforma digitale di servizi di analisi e valutazione d'impresa

#### 2° Modulo - 9 novembre 2020 ore 9.00-13.00/14.00-18.00

##### Temi

L'analisi del bilancio e la valutazione dello stato di salute dell'impresa:

- *Le metriche e i modelli di valutazione dei risultati*
- *L'accesso al credito*
- *l'affidabilità finanziaria*
- *l'autovalutazione aziendale: dal sapere al fare*

#### 3° Modulo - 16 novembre 2020 ore 9.00-13.00/14.00-18.00

##### Temi

- Simulazione delle aree aziendali oggetto di miglioramento (*ipotesi di rimedio delle vulnerabilità economico - finanziarie*)
- Verifica del relativo impatto sullo stato di salute, sul quadro degli indicatori di rischio di continuità e sull'affidabilità finanziaria (rating).

#### 4° Modulo - 23 novembre 2020 ore 9.00-13.00/14.00-18.00

##### Temi

- L'analisi e la verifica della produttività delle fasi di fabbricazione: esemplificazione sul processo della pelletteria nella produzione dei modelli/articoli (*programmazione e controllo della produzione e della capacità produttiva utilizzata per settimana*)

#### 5° Modulo - 30 novembre 2020 ore 9.00-13.00/14.00-18.00

##### Temi

- Il piano di budget e il business plan dell'impresa (*la dimensione economico finanziaria di breve e medio- lungo periodo e la relativa fattibilità finanziaria*).