



CONFINDUSTRIA FIRENZE FORMAZIONE - COSEFI



*Tecnologie, processi produttivi e logistica*

In collaborazione con

**BONFIGLIOLI**  **CONSULTING**  
Cordence Worldwide

# Lean Champion - Certification Program

Il percorso formativo è inquadrato nel Lean Champion - Certification Program della **Lean Factory School®** di Bonfiglioli Consulting.

Un percorso di certificazione della durata di 6 giornate + Certification Day per acquisire capacità e competenze per elaborare e guidare un programma di Lean Transformation all'interno della propria organizzazione, supportando in maniera attiva gli agenti del miglioramento continuo.

CONFINDUSTRIA FIRENZE FORMAZIONE - COSEFI  
50123 Firenze - Via Valfonda, 9  
Telefono: 055 27071 - Fax: 055 2707.217  
On line: [www.cosefi.it](http://www.cosefi.it)  
E-mail: [cosefi@confindustriafirenze.it](mailto:cosefi@confindustriafirenze.it)  
Codice Fiscale e P. IVA: 05226310489

Agenzia formativa accreditata dalla Regione Toscana (cod. OF0160) e con sistema di gestione certificato ai sensi della norma ISO9001:2015



## Tecnologie, processi produttivi e logistica

### Lean Champion - Certification Program

#### INFORMAZIONI

**Inizio/fine:** 21, 28 ottobre - 4, 11, 18, 25 novembre 2021

**Formula:** 6 giornate + Certification Day

**Orario:** 9.00-18.00

**Luogo:** Lean Factory School® via della Solidarietà, 1 - 40056 Crespellano (Bologna)

#### COSTI

**Per i soci:** ~~€ 3.650,00 + iva~~ = € 3.212,00 + iva

In esclusiva per gli associati Confindustria Firenze è previsto uno sconto del 12% dalla tariffa standard della scuola **Lean Factory School®** di Bonfiglioli Consulting

**Per i non soci:** € 3.650,00 + iva

#### DESTINATARI

Direttore Industriale, Direttore Operations, Direttore Stabilimento  
Direttore Operational Excellence, Lean Manager, Manager e  
Responsabili funzionali di tutte le aree aziendali

#### DOCENTI

**Capi Progetto e Consulenti Esperti Bonfiglioli Consulting**

#### CONTATTI

**Viviana Bugatti**

+39 055 2707234

[viviana.bugatti@confindustriafirenze.it](mailto:viviana.bugatti@confindustriafirenze.it)

#### ALTRE INFO

- Il percorso è organizzato dalla **Lean Factory School®** di Bonfiglioli Consulting
- Il percorso è finanziabile attraverso l'utilizzo del conto formazione di Fondimpresa e Fondirigenti
- Ad ogni partecipante sarà rilasciato un certificato

## Tecnologie, processi produttivi e logistica

### Lean Champion - Certification Program

## IL FORMAT

**Pework:** Test online per la valutazione del livello di conoscenze di base

**Training:** Formazione con simulazioni ed esercizi interattivi

**Tutoring:** Supporto per la selezione e svolgimento del Project Work in azienda

**Certificazione:** Test Finale, Presentazione Project Work per la certificazione delle competenze acquisite, Consegna Certificato

## Obiettivi

- Imparare e sperimentare la metodologia dell'Hoshin Kanri per tradurre efficacemente la strategia in obiettivi a tutti i livelli aziendali
- Conoscere e sviluppare i pilastri manageriali del WCM per il Change Management
- Sperimentare gli strumenti di Daily Management e progettare un sistema di escalation dei problemi per mantenere il focus sulla Lean Transformation
- Comprendere ed agire sugli aspetti "intangibili" per realizzare una trasformazione Lean efficace e garantirne la sua sostenibilità nel tempo

## Contenuti

### Guidare il processo di Lean Trasformation (Leadership Efficace)

- ✓ Introduzione ai concetti di leadership
- ✓ Come guidare il team attraverso la curva del cambiamento
- ✓ Come essere il leader del cambiamento
- ✓ Le 8 fasi per una trasformazione di successo
- ✓ Daily Management
- ✓ La cassetta degli attrezzi del leader: i 14 principi Toyota
- ✓ Le 5 fasi della Lean
- ✓ Strumenti per una Leadership efficace:
  - Visual Management
  - Leader Standard Work
  - Kamishibai

## *Tecnologie, processi produttivi e logistica*

### Lean Champion - Certification Program

#### **Comprendere il Lean Thinking**

- ✓ Lean Principles
- ✓ Lean World Class®
- ✓ Pillar manageriali
- ✓ Pillar tecnici
- ✓ Lean Transformation Journey
- ✓ Lean Digital Transformation

#### **Gestire i problemi in maniera efficace ed efficiente**

- ✓ Metodi per garantire il raggiungimento degli obiettivi
- ✓ Come gestire in maniera tempestiva e metodica le deviazioni dai target prefissati
- ✓ Individuare la giusta cadenza dei meeting di controllo e avanzamento
- ✓ Escalation dei problemi irrisolti attraverso 4 livelli di meeting
- ✓ Affrontare e gestire quotidianamente gli sprechi: il Daily Management System

#### **Creare abitudini per il Miglioramento**

- ✓ Genesi e Struttura di una abitudine comportamentale
- ✓ Abitudini Individuali ed abitudini organizzative
- ✓ Quando e come riprogettare una nuova routine lavorativa (Standard)
- ✓ Identificare e definire i risultati da ottenere:
  - Definire gli standard prestazionali concreti da raggiungere nel lungo termine
  - Definire il perché si
  - Definire il perché no
- ✓ Fotografia dello stato attuale ed individuazione di quello che voglio cambiare:
  - Best practice
  - So-so practices di ieri
- ✓ Ciclo PDCA applicato alla riprogettazione della routine lavorativa
- ✓ Come trasformare la nuova routine in un esempio per gli altri
- ✓ Monitoraggio e miglioramento continuo delle proprie routine

## Tecnologie, processi produttivi e logistica

### Lean Champion - Certification Program

## Tradurre la strategia in azioni (Hoshin Kanri)

- ✓ Introduzione all'Hoshin Kanri: origine, principi e caratteristiche
- ✓ Il processo di Hoshin Kanri
- ✓ Il ruolo della Vision, Mission e valori aziendali
- ✓ Definire gli obiettivi di medio-lungo periodo (Cosa)
- ✓ Stabilire gli obiettivi annuali ad ogni livello organizzativo (Cosa)
- ✓ Identificare i progetti e le azioni per conseguirli (Come)
- ✓ Responsabilità (Chi) e KPI
- ✓ I meccanismi e le routine di gestione, monitoraggio e revisione
- ✓ Gli Strumenti dell'Hoshin Kanri

*Sessione simulativa: Costruire un piano Hoshin Kanri*