



*Tecnologie, processi produttivi e logistica*

# Evoluzione della Logistica sistemi avanzati, sostenibilità e efficienza operativa

**La logistica e la gestione della filiera rappresentano attività con significativi impatti sulle prestazioni economiche, di servizio e sulla sostenibilità del business. Il corso si propone di fornire le conoscenze per la progettazione di sistemi logistici avanzati e le metodologie per il miglioramento dei processi e l'efficienza della logistica.**

Il corso è strutturato *in due parti*: la prima sull'analisi ed il miglioramento dei processi logistici attraverso la filosofia, i metodi e gli strumenti del «Pensiero Snello». La seconda orientata agli sviluppi recenti nella progettazione dei sistemi logistici. Il corso si pone l'obiettivo di fornire ai partecipanti conoscenze adeguate e strumenti concreti per avviare e condurre un percorso di sviluppo e miglioramento della logistica in aziende produttive e commerciali.



## Tecnologie, processi produttivi e logistica

Evoluzione della Logistica  
sistemi avanzati, sostenibilità ed efficienza operativa

### INFORMAZIONI



**Inizio/fine:** 25 e 30 novembre - 3 e 7 dicembre 2021

**Formula:** modalità aula - 32 ORE

**Orario:** 09-13/14-18 (E' previsto un coffee break a metà mattina e metà pomeriggio)

**Luogo:** Il Fuligno via Faenza n. 48 Firenze.

### COSTI

**Per i soci:** € 750,00 + iva

**Per i non soci:** € 850,00 + iva

### DESTINATARI

**Imprenditori, Direttori o Responsabili Operations, Responsabili della logistica, Responsabili di Magazzino, Responsabili della supply chain.**

### DOCENTI

**Michele Liberati** - 15+ anni di esperienza in ambito Lean, riduzione sprechi, miglioramento processi e innovazione. 11+ anni in ambito consulenza. Dopo la laurea in Ingegneria Gestionale ho conseguito un dottorato di ricerca su tematiche di innovazione e Supply Chain Management. Ho maturato esperienza in aziende del settore automotive (Fiat e Ferrari) e in società di consulenza manageriale, dove ho svolto progetti nell'applicazione del "Lean Thinking" su processi/prodotti e nello sviluppo delle persone. Ho lavorato in contesti nazionali ed internazionali, in settori differenti: Automotive, Packaging, Meccanica, Moda, Logistica, Fonderia, Cartario, Chimico, Farmaceutico, Finanziario e Servizi.

**Francesco Lolli** - Dopo la laurea in Ingegneria Gestionale ho conseguito un dottorato di ricerca in Ingegneria dell'Innovazione Industriale presso l'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia discutendo una tesi sulla previsione e gestione dei codici di ricambio. Ho maturato esperienza come controller logistico presso l'azienda automobilistica Ferrari S.p.a e attualmente sono in attesa della presa di servizio come professore associato nel settore scientifico-disciplinare ING-IND/17 presso il Dipartimento di Scienze e Metodi dell'Ingegneria dell'Università degli Studi di Modena e Reggio Emilia. Ho pubblicato circa settanta articoli scientifici su riviste e atti di conferenze internazionali. Sono stato visiting researcher presso la Portsmouth Business School (Inghilterra) e attualmente sono visiting professor presso Unisinos (São Leopoldo, Brasile).

### CONTATTI

**Viviana Bugatti**

Tel. 055 2707234 Cell. +39 334 6610863

[viviana.bugatti@confindustriafirenze.it](mailto:viviana.bugatti@confindustriafirenze.it)

### ALTRE INFO

- ✓ Il corso si realizza con un minimo di 6 partecipanti
- ✓ Dalla seconda persona iscritta si applica il 10% di sconto sulla quota di partecipazione
- ✓ Il percorso è finanziabile attraverso l'utilizzo del conto formazione di **Fondimpresa e Fondirigenti**
- ✓ Ad ogni partecipante sarà rilasciato un **attestato di partecipazione**
- ✓ Il percorso formativo può essere realizzato in forma "residenziale" e prevede:
  - Formazione presso la propria sede aziendale
  - La possibilità di inserire fino a 12 dipendenti in ogni gruppo formativo
  - Trainer qualificati
  - La condivisione degli obiettivi e la definizione del contesto aziendale
  - L'insieme dei materiali d'aula in formato elettronico

Se sei interessato all'argomento e vuoi realizzare questo corso in azienda scrivi a [info@cosefi.it](mailto:info@cosefi.it), il nostro team di esperti ti ricontatterà per progettare un training personalizzato e studiato appositamente per la tua organizzazione.



## Tecnologie, processi produttivi e logistica

Evoluzione della Logistica  
sistemi avanzati, sostenibilità ed efficienza operativa

### 1° Modulo - 16h 25 e 30 novembre 2021

#### 2.1 Introduzione al Lean Thinking e Lean Logistics

- Principi della Lean
- Valore e sprechi nei processi logistici
- Mappare e misurare il valore e gli sprechi (Value Stream Mapping, Analisi dei flussi e dei layout, Analisi dei tempi di lavoro, Indicatori chiave di prestazione)

#### 2.2 Come creare il flusso in un processo logistico ("flow"): far scorrere le attività minimizzando gli sprechi

- Flusso nei processi logistici operativi
- Flusso nei processi logistici informativi e gestionali

#### 2.3 Come creare un sistema logistico tirato ("pull")

- La sincronizzazione delle attività con la domanda del cliente
- Il takt time, il supermarket pull system, il pacemaker, il livellamento delle attività
- Basi per la gestione dei materiali (kitting e milk run)

#### 2.4 Come avviare il miglioramento continuo sui processi logistici

- Introduzione al Kaizen
- Le basi del Jidoka e la crescita degli operatori
- Introduzione al problem solving
- Il visual management a supporto dell'attività operativa



## Tecnologie, processi produttivi e logistica

Evoluzione della Logistica  
sistemi avanzati, sostenibilità ed efficienza operativa

### 2° Modulo - 16h - 3 e 7 dicembre 2021

#### 1.1 La logistica nell'industria 4.0

- Le tecnologie abilitanti della quarta rivoluzione industriale
- Esempi applicativi in ambito logistico

#### 1.2 I magazzini

- La classificazione degli impianti di stoccaggio
- Gli approcci per il dimensionamento delle aree di stoccaggio
- La gestione dei magazzini manuali e automatizzati

#### 1.3 L'automazione flessibile e le sue ricadute logistiche

- Le isole di fabbricazione e di assemblaggio
- I carrelli AGV
- La robotica e l'interazione uomo-macchina

#### 1.4 La transizione alla quinta rivoluzione industriale

- I principi ispiratori della quinta rivoluzione industriale
- Le sostenibilità sociale e le sue ricadute logistiche
- Esempi applicativi di nuovi approcci alla logistica in ottica di quinta rivoluzione industriale