

# Letture e analisi di bilancio per manager non finanziari



***Amministrazione, finanza e fisco***

# LETTURA E ANALISI DI BILANCIO PER MANAGER NON FINANZIARI

**Date: 15 e 22 giugno 2023**

Le informazioni economiche e finanziarie sono il linguaggio dell'attività aziendale; quindi, obiettivo del corso è introdurre i responsabili delle funzioni aziendali alla comprensione e all'analisi dei bilanci sia per valutare l'effetto delle decisioni sui risultati aziendali, sia per comunicare con gli interlocutori interni ed esterni all'azienda su una base comune.

## DESTINATARI

---

Il corso si rivolge a manager di tutte le funzioni aziendali non amministrative e finanziarie, imprenditori e consulenti che vogliono approfondire le conoscenze base nell'area economico/finanziaria d'azienda.

## CONTENUTI

---

### Il bilancio di esercizio

- I documenti che compongono il bilancio: conto economico e stato patrimoniale, nota integrativa, relazione sulla gestione
- Descrizione e lettura del conto economico e dello stato patrimoniale
- Descrizione e lettura del rendiconto finanziario e dei flussi di cassa
- La qualità del bilancio: alcuni possibili elementi critici

### L'analisi di bilancio

- Scopi, contenuti, utilizzatori

### L'analisi con le riclassificazioni

- L'analisi dello stato patrimoniale
  - Riclassificazione finanziaria: le informazioni sul grado di liquidità
  - Riclassificazione funzionale: le informazioni sul capitale investito e sulla composizione delle fonti di finanziamento
- L'analisi del conto economico
  - Le informazioni del conto economico civilistico: il conto economico a valore della produzione e costi
  - I dati sul valore aggiunto e il flusso di cassa potenziale: il conto economico a valore della produzione e valore aggiunto

- I dati sulla gestione industriale: il conto economico a ricavi e costo del venduto

### L'analisi con gli indici di bilancio

- Scopo e costruzione degli indici
- Il rendimento delle attività e le sue determinanti
- La redditività per gli azionisti: il ruolo della leva finanziaria
- La solidità della struttura finanziaria: le relazioni fra redditività, debiti e mezzi propri
- L'analisi della liquidità: le relazioni fra le componenti del capitale circolante

## DOCENTI

**Paolo Primavera**, consulente di finanza aziendale dal 2008. In precedenza, ha sviluppato un'ampia esperienza in Pirelli, Beiersdorf, Pirelli Real Estate nelle funzioni di Tesoreria, Rischi finanziari, Finanza Strutturata, Amministrazione e Credit Management. Svolge anche l'attività di docente, collaborando nel tempo con vari enti: Associazione Italiana per l'Analisi Finanziaria (AIAF), Wolters Kluwer, Business International, Il Sole 24 Ore Business School, Cegos Italia e Associazioni di categoria.

## METODOLOGIA DIDATTICA

Tutti gli argomenti del Corso sono affrontati attraverso una metodologia didattica pratica e interattiva.

## SEDE DEI CORSI / MODALITÀ DI EROGAZIONE

Si specifica che il corso si svolgerà a distanza in modalità FAD sincrona tramite Microsoft Teams.

 DURATA	 DATE E ORARI	€ PREZZO ASSOCIATI	€ PREZZO NON ASSOCIATI
8 ORE	15 e 22 giugno 2023 <b>Orario: 09.00-13.00</b>	€ 280,00 + iva	€ 320,00 + iva

## MODULO DI ADESIONE E CONFERMA CORSO

Per formalizzare l'iscrizione è necessario, almeno 6 giorni prima dell'inizio del corso, compilare la scheda d'iscrizione online tramite il sito [www.cosefi.it](http://www.cosefi.it) che ha valore di impegno alla partecipazione al corso. L'avvio dei corsi sarà confermato via E-mail a raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsti. In caso di annullamento o di slittamento della data di avvio, comunicheremo tempestivamente le variazioni.



## TEMPI DI RINUNCIA

---

L'eventuale rinuncia dovrà essere comunicata almeno 3 giorni prima dell'inizio del corso via e-mail. In tal caso COSEFI rimborserà l'intera quota di partecipazione, salvo indicazione da parte dell'impresa di voler trasferire l'iscrizione ad un altro corso o ad un'edizione successiva dello stesso, se prevista. (Si ricorda che è sempre possibile sostituire la persona iscritta). Nel caso in cui, invece, tale rinuncia pervenga oltre il termine sopraindicato, COSEFI fatturerà il 30% dell'intera quota di partecipazione. Infine, l'assenza del partecipante alle giornate formative successive all'inizio del corso non dà diritto al rimborso né parziale né totale della quota di partecipazione prevista.

## FINANZIAMENTI:

---

I corsi sono finanziabili attraverso l'utilizzo del conto formazione di Fondimpresa e/o Fondirigenti. Affidati a Cosefi per essere supportato nella richiesta di finanziamento al Fondo Interprofessionale. Per informazioni sull'utilizzo del conto formazione aziendale è possibile scrivere a [viviana.bugatti@confindustriafirenze.it](mailto:viviana.bugatti@confindustriafirenze.it)

## MODALITA' DI PAGAMENTO E FATTURAZIONE:

---

Il versamento della quota di partecipazione dovrà essere anticipato e avvenire tramite bonifico bancario **INTESA SAN PAOLO AG. 6 - IBAN IT86B0306902904100000000770** a seguito della conferma (tramite e-mail) dell'avvio del corso. La frequenza al corso sarà possibile solo dando evidenza dell'avvenuto pagamento. La fattura sarà emessa dopo l'avvio del corso (salvo richieste particolari da concordare con Cosefi).

## ALTRE INFO

---

- Dalla seconda persona iscritta si applica il 10% di sconto sulla quota di partecipazione
- Ad ogni partecipante sarà rilasciato un **ATTESTATO** di partecipazione
- Il percorso formativo può essere realizzato in forma "residenziale"
- Il corso si realizza con un minimo di 6 partecipanti

## PER INFORMAZIONI:

---

Dott.ssa Viviana Bugatti

Tel. 055/2707234 - Cell. +39 334 6610863 – E-mail: [viviana.bugatti@confindustriafirenze.it](mailto:viviana.bugatti@confindustriafirenze.it)



COSEFI  
Confindustria Firenze Formazione

***Sel Interessato all'argomento?  
Vorresti realizzare un training customizzato nella tua azienda?  
Contattaci per una consulenza gratuita.***

**Analizziamo le tue esigenze e in funzione dei tuoi obiettivi, progettiamo insieme un percorso personalizzato, efficace e innovativo**

**COSEFI CONFINDUSTRIA FIRENZE FORMAZIONE SRL**

50123 Firenze – Via Valfonda, 9

Tel. 055 27071 - E-mail: [cosefi@confindustriafirenze.it](mailto:cosefi@confindustriafirenze.it)

On line: [www.cosefi.it](http://www.cosefi.it)

Codice Fiscale e P. IVA: 05226310489

Agenzia formativa accreditata dalla Regione Toscana (cod. OF0160) e con sistema di gestione certificato ai sensi della norma ISO 9001:2015

