



IMPRESA
FORMAZIONE
TOSCANA



COSEFI
Confindustria Firenze Formazione



Industria Servizi Formazione Srl
a socio unico

STRATEGIA E GESTIONE DELLA SOSTENIBILITÀ AZIENDALE

in aula dal 24 ottobre 2023

in collaborazione con

FESTO
Consulting



Struttura del percorso **Strategia e gestione della sostenibilità in azienda - 1/2**

SUSTAINABLE VALUE CHAIN



Una chiara visione d'insieme per una tematica così ampia e trasversale, per capire come essere concretamente virtuosi e in quali aspetti del perimetro ESG, inquadrare opportunità e minacce per la propria azienda ed impostare strategie per adattarsi ai cambiamenti.

2 giornate

LA SOSTENIBILITA' NELLE OPERATIONS



Le Operations sono fondamentali. In produzione, manutenzione, ecc.. per essere sostenibili, non occorre rifare tutto da zero. Da un lato, i modelli esistenti possono già fornire best practice da aggiornare alla luce nuova della sostenibilità (OPEX, Lean production, Six Sigma, TPM, ecc...) Dall'altro, occorrerà certamente utilizzare anche strumenti e modelli specifici

1 giornata

DESIGN FOR SUSTAINABILITY - CIRCULAR PRODUCT



La nuova sfida per la Aziende che hanno deciso di includere la sostenibilità e la circolarità nella loro strategia di crescita; strumenti e metodi alla base dei processi di innovazione e di sviluppo dei prodotti in ottica ESG.

1 giornata

Struttura del percorso **Strategia e gestione della sostenibilità in azienda - 2/2**

SUSTAINABLE SUPPLY CHAIN - PROCUREMENT



La sostenibilità negli acquisti e nella filiera come fattore di successo e competitività per la propria azienda

1 giornata

ENERGY MANAGEMENT



Metodi e strumenti per gestire l'energia con intelligenza e ottimizzare i consumi

1 giornata

SUSTAINABILITY REPORT



Rendicontare con metodo, efficacia e trasparenza le performance di sostenibilità della propria azienda

1 giornata

Perché partecipare

Promuovere l'integrazione della Sostenibilità nelle Strategie e nei modelli di Business insieme all'implementazione di soluzioni concrete in azienda



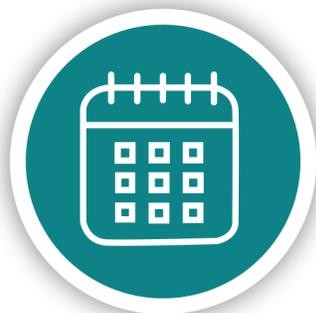
Sviluppare sensibilità e competenza su uno dei temi centrali per il business del prossimo futuro

Costruire una capacità di visione di lungo periodo, in grado di sostenere i percorsi di crescita, trasformazione e sviluppo dell'impresa attraverso un approccio al business orientato ai temi ESG come investimento strategico e operativo



Essere in grado di analizzare lo status dell'azienda individuando le priorità, i punti critici e un piano di miglioramento coerente con gli SDGs di maggior impatto

PROGRAMMA



Calendario

Il corso si sviluppa in 6 moduli, per un totale di 56 ore di formazione. I moduli saranno articolati in 7 incontri in presenza. Ciascun modulo approfondisce temi distinti e complementari.



Erogazione in presenza

Dibattito, confronto e condivisione delle esperienze dei partecipanti per assicurare la massima integrazione tra contributi teorici e il vissuto nella realtà aziendale



Faculty

Know how selezionato e veicolato da chi ha vissuto l'azienda, per una facile e immediata trasferibilità nel proprio contesto di lavoro



Metodologia

Forte interazione pratica mediante l'uso di business game, casi ed esercitazioni, per la massima efficacia del processo di apprendimento



Programma didattico

in collaborazione con

FESTO
Consulting



Sustainable value chain - 2 giornate

Obiettivi

- L'obiettivo del modulo è quello di dare una overview ad ampio raggio sul tema sostenibilità, per:
 - sviluppare una visione d'insieme sulle opportunità e sui rischi delle variabili ESG sul business
 - comprendere il posizionamento della propria azienda, individuando le priorità, i punti critici e un piano di miglioramento coerente con gli SDGs di maggior impatto
 - avere chiarezza sui principali strumenti specifici utilizzabili e sulle buone pratiche di gestione e misurazione della sostenibilità aziendale

Contenuti

- La sostenibilità oggi può essere ancora considerata una scelta?
- Il contesto di riferimento e l'esigenza di sostenibilità delle Aziende
- Gli obiettivi dell'Agenda 2030 per lo Sviluppo Sostenibile e i pilastri della sostenibilità nelle strategie aziendali
- Gli indicatori ESG e il bilancio di sostenibilità
- Tassonomia e finanza sostenibile
- Dalla responsabilità sociale d'impresa allo shared value
- Definizione della strategia sulla Sostenibilità
- Analisi del contesto esterno e definizione delle dinamiche organizzative interne
- Individuazione dei principali stakeholder di un piano legato alla Sostenibilità
- Costruzione di un primo draft sui progetti aziendali e posizionamento sulla Business Matrix
- Mercato volontario CO2 e possibili attività di carbon reduction e carbon offsetting
- Norme volontarie applicabili (Carbon footprint, LCA, Inventario di GHG, EPD)
- Opportunità di comunicazione dei risultati ottenuti all'interno dei Bilanci di Sostenibilità



La Sostenibilità nelle Operations - 1 giornata

Obiettivi

- Capire come organizzare la sostenibilità nelle aziende industriali
- Comprendere gli impatti delle attività Operations sulle performance di sostenibilità e sui più comuni indicatori ESG
- Ottimizzare i consumi delle materie prime, dell'acqua e dell'energia
- Limitare la produzione di scarti, difetti e rifiuti, in quanto fonti di spreco e di emissioni inutili

Contenuti

- Analisi dell'impatto ESG dei processi tipici delle Operations aziendali e la loro quantificazione negli indicatori di sostenibilità
- Dagli Inventari GHG / Carbon Footprint ai percorsi verso la Carbon Neutrality
- Sprechi, non-qualità, scarti, difetti. Come ridurre l'impronta ambientale e carbonica attraverso l'ottimizzazione di flussi e processi e un utilizzo efficiente delle materie prime, dell'acqua e dell'energia
- Economia lineare ed economia circolare. Quale impatto sulle logiche di sviluppo prodotto e sul wastemanagement
- La governance della sostenibilità: come organizzarsi nelle realtà industriali (comitato ESG, management della sostenibilità, quali obiettivi, quali responsabilità, quali competenze, ecc..)
- Sostenibilità, ContinuousImprovemente Lean Thinking: cultura, sinergie, fattori abilitanti e possibili ostacoli tra i modelli organizzativi comunemente adottati nelle Operations e i pilastri della sostenibilità



Design for sustainability - Circular product 1 giornata

Obiettivi

- Acquisire una panoramica della normativa, delle certificazioni, delle pratiche e degli strumenti che possono essere applicati e utilizzati durante lo sviluppo di un prodotto per concepire, progettare e realizzare prodotti più sostenibili;
- Acquisire le competenze di base per l'approccio LCA in chiave Carbon footprint ed economia circolare

Contenuti

- AGENDA ONU 2030 e Corporate Social Responsibility
- Carbon Footprint: come sono cambiati i bisogni
 - Analisi di Case Study
- Panoramica sulle normative ISO 14064-1, ISO 14067 e LCA
- Misurare "sostenibilità ambientale" di un prodotto
 - Inventari di GHG / Carbon Footprint
 - Le 4 fasi della Carbon Footprint basata su percorsi LCA
 - Le fasi del ciclo di vita:
 - Metodi per un'analisi preliminare di valutazione della sostenibilità del prodotto
 - Come creare lo strumento di valutazione per il prodotto specifico con la scelta dei più opportuni indicatori di impatto ambientale: materiali riciclati, materiali rinnovabili e non rinnovabili, presenza di sostanze regolamentate, consumo di energia ed Emissioni GHG.
- Design for disassembly-La facilità nello smontaggio come ultimo passo per garantire un livello più alto di circolarità e riciclabilità
- Valutazione di un prodotto –Esercitazione finale operativa



Sustainable Supply Chain – Procurement 1 giornata

Obiettivi

- Comprendere gli elementi base per avviare le iniziative di sostenibilità negli acquisti
- Progettare ed implementare una catena di fornitura sostenibile
- Valutare e confrontare offerte con il criterio della sostenibilità
- Valutare e qualificare i fornitori con il criterio della sostenibilità
- Fissare le metriche e i KPI di valutazione
- Coinvolgere le funzioni interne, i clienti e i fornitori

Contenuti

- Come implementare le politiche di sostenibilità negli acquisti (dalla gestione del rischio all'opportunità di creare un vantaggio competitivo difendibile)
- La progettazione e implementazione di un programma di sostenibilità della catena di fornitura
- Come valutare il profilo di responsabilità e selezionare i fornitori secondo le strategie di sostenibilità
 - La definizione delle specifiche
 - La valutazione e la qualifica dei fornitori
 - La selezione dei fornitori
- Come gestire i fornitori secondo le strategie di sostenibilità
- La gestione delle prestazioni
- Il piani di sviluppo dei fornitori strategici



Energy management 1 giornata

Obiettivi

- Una gestione intelligente dell'energia e una diversificazione delle fonti contribuiscono in modo concreto e misurabile agli obiettivi di sostenibilità aziendale, anche in termini di business continuity. L'obiettivo del modulo è di fornire gli strumenti per gestire in maniera efficiente tecnologie, persone e organizzazioni in ottica di miglioramento continuo dei risparmi di energia, liberando così risorse preziose per il business.

Contenuti

- I principali attori che operano nel mercato dell'energia
- Analisi e Diagnosi del consumo energetico
 - Il processo di auditing
 - Componenti del consumo energetico
 - Indicatori di prestazione energetica
- Analisi critica, valutazione e valorizzazione degli interventi
 - Valorizzazione e dinamica dei prezzi dei vettori energetici
 - Analisi costi benefici e identificazione delle opportunità
 - Stesura, revisione e governo del piano di azione
 - Previsione e rendicontazione degli obiettivi
- Come organizzare la funzione di Energy Management in azienda (team, ruoli, responsabilità, obiettivi, competenze, ecc..)
- I benefici di una gestione sistemica dell'energia in azienda ed i Sistemi di Gestione dell'Energia ISO 50001



Sustainability report

1 giornata

Obiettivi

- Capire come rendicontare con metodo, efficacia e trasparenza le performance di sostenibilità della propria azienda, in linea con gli standard internazionali e al riparo dal rischio di greenwashing

Contenuti

- Gli indicatori ESG e il bilancio di sostenibilità
- I principi di rendicontazione del GRI
- Come effettuare uno Stakeholders Engagement
- Come identificare gli ambiti e le priorità attraverso l'Analisi di Materialità
- Come redigere un Bilancio di Sostenibilità secondo linee guida internazionali e formalizzare la politica di sostenibilità integrata
- Cosa cambia con la Corporate Sustainability Reporting Directive (CSRD)
- Come impostare un Piano Strategico di Sostenibilità
- Come comunicare con metodo e trasparenza obiettivi, performance e attività relative ai 17 SDGs dell'Agenda 2030
- Il rischio del greenwashing.



Cosefi Confindustria Firenze Formazione e Festo Consulting

Cosefi Confindustria Firenze Formazione offre un'ampia gamma di servizi, avvalendosi delle migliori professionalità presenti sul mercato, con l'obiettivo primario di fornire consulenza nelle aree maggiormente critiche così da promuovere lo sviluppo competitivo e sostenibile delle imprese.

Per la realizzazione del percorso formativo Cosefi si avvale della docenza e collaborazione di Festo CTE, Consulting & Training Partner nei processi di trasformazione aziendale e sviluppo competenze.





Stefano Bennati

Senior Consultant Festo

Stefano Bennati

Attività Principali

Ingegnere, prima di dedicarsi alla consulenza ha maturato esperienza come Engineering & Maintenance Manager di importanti realtà industriali, dove ha gestito progetti su tematiche di Sostenibilità, Energy Management, Corporate Engineering, HSE, Six Sigma, Plant Maintenance.

Trainer in ambito sostenibilità ed energia nei corsi multi-aziendali **Festo Academy** (Percorso Sustainability Management e Percorso Energy Manager)

Technical Advisor per importanti aziende industriali operanti nei settori dell'industria alimentare, della carta e dell'imballaggio, chimica, metalmeccanica, container terminals, in particolar modo nei seguenti ambiti:

- CSR Initiatives: sustainability path to Carbon Neutrality
- Carbon Management
- GHG Inventory (ISO 14064-1)- Carbon Footprint (ISO 14067)- LCA Studies
- Technical due diligence
- HSE Management
- Renewable energy, PV System and Wind Farm
- CAPEX Management / Financial Modelling for Capex
- LEAN Manufacturing / Agile Project Management

Alcune esperienze e certificazioni

Esperto Gestione Energia (EGE) certificato ai sensi della norma UNI-CEI 11339 nel settore industriale

Green Belt Certification (Lean Six Sigma - DMAIC process application)

Internal Auditor ISO 14001, OHSAS 18001, ISO 22000



Stefano Pini

Senior Consultant Festo

Stefano Pini

Formazione professionale

Laureato in Ingegnere Edile presso il Politecnico di Milano, per circa venti anni ha ricoperto il ruolo di HSEQ Director – RSPP, di Team Leader del programma TPM/5S e di Project Manager Direzione Tecnica e Investimenti in Gruppi Multinazionali e Nazionali (Gruppo Danone, Gruppo Lactalis, Galbani SpA, Esselunga SpA e società controllate, Gruppo WasteItalia, etc.).

Dal 2014 opera come Senior Consultant e Trainer – Coach. È Docente Universitario.

È membro della **Faculty Festo Academy** Industrial Management School per le tematiche Qualità, Ambiente, Sostenibilità, Sicurezza (ex D. Lgs. 81/08), Sistemi di Gestione ISO 9001, 14001, 45001 e SA 8000.

Attività Principali

- Sistemi di Gestione ISO 9001, 45001 e 14000 (Qualità, Ambiente, Sicurezza) – Reg. EMAS e SA 8000
- Sostenibilità d'impresa e strategie di business ESG
- Dlgs 81/08 e Sicurezza comportamentale (B-BS)
- Lean Manufacturing (TPM, 5S, VSM, etc.)
- Project management e Problem solving
- Modello Organizzativo di Gestione e Controllo (MOG ex D. Lgs. 231/01)

Altre Esperienze e certificazioni

- Team Leader Audit e Ispettore per gli schemi ISO 9001, ISO 14001, ISO 45001 e reg. EMAS per diversi Enti di certificazione
- Formatore qualificato in ambito sicurezza (lavoratori, preposti e dirigenti)
- Master B-BS (Behavior Base Safety)



Davide Mariani

Senior Consultant Festo

Davide Mariani

Laurea in Ingegneria Elettrica nel 1995 presso l'Università degli Studi di Pavia

Attività Principali

Senior Consultant Festo, ha maturato esperienza dal 1996 ad oggi come Project manager, Energy Auditor e REDE su più di 400 siti del settore civile-terziario ed industriale coprendo dal 2008 al 2012 anche la funzione di Direttore Tecnico di CSE srl di Pavia e dal 2012 ad oggi la medesima funzione di Direttore Tecnico nonché quella di socio e Presidente del CDA di Alens. Auditor Interno di Sistemi di Gestione dell'Energia secondo ISO 50001

Dal 2008 al 2016 e dal 2020 ad oggi copre anche la funzione di Energy manager per il Comune di Pavia.

Certificatore energetico iscritto all'albo della Regione Lombardia: con più di 20 anni di esperienza nel settore della progettazione ed aggiornamento di sistemi energetici meccanici o termo-tecnici, elettrici civili e industriali, in grado di valutare le criticità iniziali presenti negli impianti e di determinare la migliore soluzione, coerente con le condizioni al contorno e gli altri vincoli del progetto.

Alcune esperienze e certificazioni

Esperto Gestione Energia (EGE) certificato ai sensi della norma UNI-CEI 11339 **da gennaio 2010** nel settore **civile ed industriale**.

Presidente di commissioni di esame per conto di SECEM-FIRE per la certificazione degli EGE ai sensi della norma UNI CEI 11339 dal 2013 ad oggi
Socio fondatore e componente del Consiglio direttivo di AssoEGE dal 2012 al 2020

Trainer in ambito energy management per **Festo Academy** e **FIRE** - FEDERAZIONE ITALIANA PER L'USO RAZIONALE DELL'ENERGIA

Presidente della commissione Energia e Ambiente della Consulta Regionale Ordini Ingegneri Lombardi (CROIL) dal 2014 al 2017 e Presidente della commissione Sistemi Energetici della Consulta Regionale Ordini Ingegneri Lombardi (CROIL) dal 2017 ad oggi

Componente comitati tecnici SC02 - EFFICIENZA ENERGETICA E GESTIONE DELL'ENERGIA CTI 212-213-214 sull'efficienza energetica, estensore in commissione CTI 214 delle linee guida (in fase di pubblicazione) per lo svolgimento delle diagnosi energetiche nei processi (UNI CEI EN 16247-3), partecipa alla commissione CTI 212 per la stesura della nuova revisione della norma UNI CEI 11339, ha partecipato alla commissione CTI 213 per la stesura delle linee guida UNI/TR 11775:2020 per lo svolgimento delle diagnosi energetiche negli edifici (UNI CEI EN 16247-2)



Laura Robotti

Senior Consultant Festo

Laura Robotti

Dottore in Economia Aziendale con specializzazione in Finanza

Inizio dell'attività professionale: 1987

Settori prevalenti di svolgimento dell'attività professionale: FMCG / Elettronico / Meccanico / Chimico Cosmetico

Opera come formatore, consulente senior e capo progetto nelle aeree della **Supply Chain** quali **Acquisti, Approvvigionamenti, Magazzino, Logistica, Distribuzione, Trasporti, Programmazione della produzione e Planning**. Oltre ad aver ricoperto per diversi anni il ruolo di Direttore Acquisti / Supply Chain in ambito industriale fa attività di Temporary Manager sempre nell'ambito della Supply Chain. Ha svolto progetti di miglioramento continuo in ambito Logistico in Italia, Spagna e Germania per clienti multinazionali e progetti di riprogettazione di processo per le PMI.

In ambito formativo ha sviluppato corsi sulla **sostenibilità** negli Acquisti, nella Logistica, nei Magazzini e nella gestione delle scorte. Cometutor si è occupata di affiancare giovani imprenditori nella loro formazione «on the job» in diverse aree della Supply Chain.

Alcune esperienze e certificazioni

Ha lavorato sia come manager che come consulente in aziende come McKinsey and Co., Jmac Europe, Efeso, Net Log, Wella Italia, Hager Group, CNH, Breil, Virosac, Thun, Carcano, Bonduelle, P&G, Gefran, Sisma, Giuliani, OMB. Terme di Sirmione, Cuoia, Virosac e Saleri.

Certificata "European Master Logistician" con certificato ELA n° 063035/2007e n° 130303641/2013



Luca Gelmetti

Senior Consultant Festo

Luca Gelmetti

Dottore in Economia e Commercio (Università La Sapienza - Roma), opera nella consulenza di direzione e organizzazione aziendale dal 1994. Dopo alcune prime esperienze di project management ha fondato una propria società di consulenza ricoprendo il ruolo di Amministratore Delegato. Dopo oltre 10 anni di attività di consulenza ha lavorato dal 2008 in Cegos Italia come Head of Operations e dal 2015 in qualità di Innovation & Industry 4.0 Manager.

In Festo Consulting dal 2017

Attività Principali

Da oltre 20 anni opera nel campo della consulenza organizzativa, con esperienze significative maturate in aziende nei settori Banking, Automotive, GDO, Media, Telecomunicazioni, Luxury, Food, IT, Manufacturing, Utility, Logistic, Oil&Gas, realizzando circa 200 progetti in oltre 120 clienti.

E' specializzato in Strategy and Business Planning, Organizational and Process Development, Human Resources, Project Management, Change management, Sourcing and Procurement.

Nel suo ruolo attuale di Practice Manager di Festo, guida un team di esperti che supportano le aziende nello sfruttare le opportunità fornite da Industry 4.0, per ottimizzare processi senza sprechi, impostare una solida ed affidabile rete di relazioni interna ed esterna, implementare un'efficace gestione della conoscenza.

Alcune esperienze e certificazioni

Ha lavorato come consulente e capo progetto in aziende di tipo Industriale (Carel Industries, Endress & Hauser, Celgene, Saras, Valvitalia, Gias, Sika, Colacem, Sidel, Alpiq, Barilla, PM Group, Faurecia, Fondital, Siram, Fabbrica d'Armi Beretta, PetroFina, DNP, Sigma Tau, Socomec, Thun, Total), Automotive (Honda Automotive, PSA, Chevrolet, FCA), Banking (Banco Popolare, Monte Paschi di Siena, Banca Sella, Banca Lombarda, Banca Asciano, Banca IFIS, Carife, SGSS), GDO (Carrefour, Mondo Convenienza, Coop Italia, Maiorana), di Servizi (Sole24Ore, Acque Potabili Torino, Agos, McArthurGlen, Postel, Leonardo, Ricoh Italia, Codere, Trenitalia, Sace, FinLombarda), PA (Agenzia del Demanio, Regione Veneto, ASL Alba), Telco/IT (Vodafone, Fincons, TIM) e Luxury (Bulgari e Cartier)

CALENDARIO

Date sessioni

Modulo 1 – SUSTAINABLE VALUE CHAIN	24 ottobre e 10 novembre 2023
Modulo 2 – LA SOSTENIBILITA' NELLE OPERATIONS	21 novembre 2023
Modulo 3 – DESIGN FOR SUSTAINABILITY - CIRCULAR PRODUCT	5 dicembre 2023
Modulo 4 – SUSTAINABLE SUPPLY CHAIN - PROCUREMENT	18 dicembre 2023
Modulo 5 – ENERGY MANAGEMENT	10 gennaio 2024
Modulo 6 – SUSTAINABILITY REPORT	25 gennaio 2024

Sede e Orari

Cosefi Confindustria Firenze Formazione via Valfonda 9/11 - 50123 Firenze
orario 09.00 - 13.00 / 14.00 - 18.00

Informazioni adesioni

Le iscrizioni si raccolgono online entro il 16 ottobre 2023. Il corso prevede un numero massimo di 15 partecipanti; le iscrizioni saranno selezionate in base all'ordine cronologico di arrivo

Attestato di partecipazione

Al termine del corso verrà rilasciato un attestato di partecipazione



Quota individuale di iscrizione

- Per le **aziende associate** a Confindustria Firenze e Unione Industriale Pisana la quota di iscrizione al corso Strategia e Gestione della Sostenibilità Aziendale è pari a € 2.200,00 + IVA.
- Per le aziende non associate la quota di iscrizione al corso è pari a € 3.000,00 + IVA.



Agevolazioni Finanziarie

- **Sconto del 10%** per iscrizioni pervenute entro il 30 settembre 2023
- Per l'iscrizione di più persone da parte di una stessa Azienda: **sconto del 10% sulla seconda iscrizione e successive.**
Gli sconti indicati non sono cumulabili.
- Il percorso è finanziabile dai Fondi Interprofessionali (Fondimpresa, Fondirigenti, Fondir, ecc.). COSEFI e Industria Servizi Formazione possono supportarti nelle fasi di presentazione, gestione e rendicontazione del progetto.

Come iscriversi

Per iscriversi è necessario compilare il modulo di iscrizione presente sul sito web di COSEFI o di Industria Servizi Formazione.

Contatti

Cosefi Confindustria Firenze Formazione
Via Valfonda 9/11 50123 Firenze

Viviana Bugatti

Tel. 055/2707234 - cell. 334.6610863
e-mail: viviana.bugatti@confindustriafirenze.it

Industria Servizi Formazione
Via Volturmo 41/43 - 56126 Pisa

Alessia Bellomini

Tel. 050 913547 - cell. 347 1542021
e-mail: a.bellomini@ui.pisa.it

Modalità di recesso

Qualora il partecipante/azienda, per ragioni non imputabili a Cosefi, dovesse decidere di rinunciare al corso di formazione cui era già iscritto, potrà esercitare il diritto di recesso fino a 10 giorni lavorativi prima dell'inizio del corso. La disdetta dovrà essere inviata tramite mail con in Oggetto: "Annullamento Iscrizione Corso "(indicare il titolo)" all'indirizzo di posta viviana.bugatti@confindustriafirenze.it. In tal caso COSEFI rimborserà l'intera quota di partecipazione, salvo indicazione da parte dell'impresa di voler trasferire l'iscrizione ad un altro corso o ad un'edizione successiva dello stesso, se prevista.

(Si ricorda che è sempre possibile sostituire la persona iscritta).

Nel caso in cui, invece, tale rinuncia pervenga oltre il termine sopraindicato, COSEFI fatturerà il 30% dell'intera quota di partecipazione. Infine, l'assenza del partecipante alle giornate formative successive all'inizio del corso non dà diritto al rimborso né parziale né totale della quota di partecipazione prevista

Modalità di pagamento e fatturazione

Il versamento della quota di partecipazione dovrà essere anticipato e avvenire tramite bonifico bancario INTESA SAN PAOLO AG. 6 - IBAN IT86B0306902904100000000770 a seguito della conferma (tramite e-mail) dell'avvio del corso. La frequenza al corso sarà possibile solo dando evidenza dell'avvenuto pagamento inviando copia del bonifico a viviana.bugatti@confindustriafirenze.it

La fattura sarà emessa dopo l'avvio del corso (salvo richieste particolari da concordare con Cosefi).

Tutela della Privacy e dei Dati Personali

I dati raccolti nell'ambito della organizzazione delle azioni formative sono trattati dalla nostra società per le finalità previste dalle normative sulla formazione professionale. Il trattamento dei dati viene svolto con o senza l'ausilio di mezzi elettronici secondo logiche strettamente connesse con le finalità istituzionali e comunque in modo da garantirne la sicurezza e la riservatezza.

