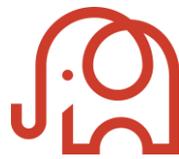




COSEFI  
Confindustria Firenze Formazione



IMPRESA  
FORMAZIONE  
TOSCANA



Industria Servizi Formazione Srl  
a socio unico

# CONTROLLO DI GESTIONE LOGISTICA



***Tecnologie, Processi Produttivi e Logistica***



COSEFI  
Confindustria Firenze Formazione



IMPRESA  
FORMAZIONE  
TOSCANA



Industria Servizi Formazione Srl  
a socio unico

# Controllo di gestione logistica

**Date: 7-8 novembre 2024**

Il controllo di gestione in logistica rappresenta un pilastro fondamentale per le aziende che desiderano ottimizzare i loro processi di distribuzione, ridurre i costi e migliorare l'efficienza complessiva. In un ambiente economico in cui la rapidità e la precisione della supply chain possono determinare il successo competitivo di un'azienda, il controllo di gestione assume un ruolo chiave nella supervisione e nel miglioramento continuo delle attività logistiche.

In sintesi, il controllo di gestione in logistica non si limita alla mera analisi dei costi ma richiede un approccio olistico che consideri efficienza operativa, innovazione tecnologica e responsabilità ambientale e sociale. Un efficace controllo di gestione logistico consente alle aziende di non solo rispondere rapidamente alle condizioni di mercato in evoluzione ma anche di anticiparle, garantendo un vantaggio competitivo sostenibile.

## DESTINATARI

Il corso è rivolto a dirigenti e quadri in area logistica interessati a comprendere gli impatti economico/finanziari della loro area in un contesto generale più ampio e a responsabili di sito logistici o responsabili operativi.

## CONTENUTI

Il controllo di gestione in ambito logistica rappresenta una componente cruciale per il successo operativo e strategico di qualsiasi azienda che voglia rimanere competitiva nel suo settore. La capacità di gestire e ottimizzare la logistica non si limita solo al controllo fisico dei flussi di prodotti o servizi, ma implica anche una sofisticata gestione finanziaria e operativa. Di seguito, vengono esaminati alcuni concetti fondamentali che svolgono un ruolo chiave in questo processo.

### 1. Saper Riclassificare il Bilancio in Ottica Gestionale

La riclassificazione del bilancio in ottica gestionale permette di interpretare i dati contabili tradizionali in maniera più funzionale alle decisioni di management. Questo processo include la riallocazione delle poste del bilancio in categorie che riflettono più fedelmente le attività operative, consentendo ai manager di comprendere meglio i costi e i ricavi direttamente attribuibili alla logistica.

### 2. Identificare i Costi di Gestione delle Scorte

Il controllo dei costi di gestione delle scorte è essenziale per minimizzare il capitale immobilizzato e per evitare sprechi o mancanze di materiale. Include l'analisi dei costi legati all'acquisto, allo stoccaggio, alla manutenzione e alla eventuale obsolescenza delle scorte.

### **3. Valorizzare le Scorte nel Modo Più Opportuno**

Valorizzare correttamente le scorte è fondamentale per una rappresentazione accurata del valore di magazzino nell'ambito dei bilanci aziendali. La scelta del metodo di valorizzazione può influenzare significativamente la valutazione della performance logistica e finanziaria dell'azienda.

### **4. Conoscere i Key Performance Indicators (KPI)**

I KPI sono misurazioni quantificabili che permettono di valutare l'efficacia delle diverse attività logistiche. Essi forniscono indicazioni precise sulla performance e sull'efficienza, guidando i manager nelle decisioni strategiche e operative.

### **5. Identificare i KPI più Utili**

Non tutti i KPI sono ugualmente importanti per ogni azienda. Identificare quelli più rilevanti per specifiche operazioni logistiche permette di concentrarsi sugli aspetti che veramente contano, ottimizzando risorse e tempo.

### **6. I Benchmark più Utili**

Utilizzare benchmark appropriati aiuta a stabilire standard di prestazione comparabili, sia internamente sia rispetto ai concorrenti. Questo consente di identificare aree di eccellenza e di necessità di miglioramento, spingendo l'azienda verso livelli superiori di performance.

### **7. Casi Pratici**

L'analisi di casi pratici consente di vedere l'applicazione dei concetti teorici in situazioni reali. Questo non solo aiuta a comprendere meglio i concetti, ma fornisce anche spunti concreti per l'implementazione di strategie e soluzioni efficaci all'interno della propria organizzazione.

## **DOCENTI**

---

**FESTO** Il corso è erogato da docenti/consulenti esperti della società FESTO CONSULTING società di Consulenza Manageriale e Formazione Professionale che offre servizi rivolti al comparto industriale. Realizza progetti di trasformazione e cambiamento organizzativo finalizzati a migliorare la competitività e la crescita sostenibile delle aziende industriali: - agendo in modo sistemico sull'organizzazione e sui processi affinché siano coerenti e solidi - lavorando sulle competenze manageriali e tecniche delle persone - supportando la Digital Transformation verso l'impresa 4.0.

## **METODOLOGIA DIDATTICA**

---

Tutti gli argomenti del Corso sono affrontati attraverso una metodologia didattica pratica (case study esempi, confronto d'aula) e interattiva.



COSEFI  
Confindustria Firenze Formazione



IMPRESA  
FORMAZIONE  
TOSCANA



Industria Servizi Formazione Srl  
a socio unico

## SEDE DEI CORSI / MODALITÀ DI EROGAZIONE

Si specifica che il corso si svolgerà in **PRESENZA** presso la sede di **Cosefi** in via Valfonda 9, 50123 Firenze.

 DURATA	 DATE E ORARI	€ PREZZO ASSOCIATI	€ PREZZO NON ASSOCIATI
2 giorni 16 ORE	<b>7- 8 novembre 2024</b> ORARIO 9.00 – 13.00 / 14.00 -18.00	€ 900,00 + iva	€ 1.300,00 + iva

**Early bird 20 giorni.** Per le richieste di iscrizione pervenute almeno 20 giorni prima della data di inizio del percorso formativo (entro il 18/10/24) si applica una riduzione della quota di iscrizione pari al 10%

## MODULO DI ADESIONE E CONFERMA CORSO

Per formalizzare l'iscrizione è necessario, almeno 6 giorni prima dell'inizio del corso, compilare la scheda d'iscrizione online tramite il sito [www.cosefi.it](http://www.cosefi.it) che ha valore di impegno alla partecipazione al corso. L'avvio dei corsi sarà confermato via E-mail a raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsti. In caso di annullamento o di slittamento della data di avvio, comunicheremo tempestivamente le variazioni

## TEMPI DI RINUNCIA

L'eventuale rinuncia dovrà essere comunicata almeno 3 giorni prima dell'inizio del corso via e-mail. In tal caso COSEFI rimborserà l'intera quota di partecipazione, salvo indicazione da parte dell'impresa di voler trasferire l'iscrizione ad un altro corso o ad un'edizione successiva dello stesso, se prevista. (Si ricorda che è sempre possibile sostituire la persona iscritta). Nel caso in cui, invece, tale rinuncia pervenga oltre il termine sopraindicato, COSEFI fatturerà il 30% dell'intera quota di partecipazione. Infine, l'assenza del partecipante alle giornate formative successive all'inizio del corso non dà diritto al rimborso né parziale né totale della quota di partecipazione prevista.

## FINANZIAMENTI:

I corsi sono finanziabili attraverso l'utilizzo del conto formazione di Fondimpresa e/o Fondirigenti. Affidati a Cosefi per essere supportato nella richiesta di finanziamento al Fondo Interprofessionale. Per informazioni sull'utilizzo del conto formazione aziendale è possibile scrivere a [viviana.bugatti@confindustriafirenze.it](mailto:viviana.bugatti@confindustriafirenze.it)

## MODALITA' DI PAGAMENTO E FATTURAZIONE:

Il versamento della quota di partecipazione dovrà essere anticipato e avvenire tramite bonifico bancario **INTESA SAN PAOLO AG. 6 - IBAN IT86B0306902904100000000770** a seguito della conferma (tramite e-mail) dell'avvio del corso. La frequenza al corso sarà possibile solo dando evidenza dell'avvenuto pagamento inviando copia del bonifico a [viviana.bugatti@confindustriafirenze.it](mailto:viviana.bugatti@confindustriafirenze.it).

La fattura sarà emessa dopo l'avvio del corso (salvo richieste particolari da concordare con Cosefi).

## PER INFORMAZIONI:

Dott.ssa Viviana Bugatti

Tel. 055/2707234 - Cell. +39 334 6610863 – E-mail: [viviana.bugatti@confindustriafirenze.it](mailto:viviana.bugatti@confindustriafirenze.it)

**Sei interessato all'argomento?**

**Vorresti realizzare un training customizzato nella tua azienda?**

**Contattaci per una consulenza gratuita.**

**Analizziamo le tue esigenze e in funzione dei tuoi obiettivi, progettiamo insieme un percorso personalizzato, efficace e innovativo.**

### COSEFI CONFINDUSTRIA FIRENZE FORMAZIONE SRL

50123 Firenze – Via Valfonda, 9

Tel. 055 27071 - E-mail: [cosefi@confindustriafirenze.it](mailto:cosefi@confindustriafirenze.it)

On line: [www.cosefi.it](http://www.cosefi.it)

Codice Fiscale e P. IVA: 05226310489

Agenzia formativa accreditata dalla Regione Toscana (cod. OF0160) e con sistema di gestione certificato ai sensi della norma ISO 9001:2015

