

Lean Warehousing



***Tecnologie, processi produttivi e
logistica***

Lean warehousing

Date: 7 e 8 maggio 2024

- Comprendere come i processi magazzino influenzano le prestazioni complessive della supply-chain in termini di efficacia (servizio) ed efficienza (competitività dei costi)
- Capacità di riconoscere i principali processi e leggere gli indicatori correlati
- Identificare le aree di miglioramento
- Acquisire le modalità per mappare processi identificando le attività a valore e gli sprechi con il value stream mapping

DESTINATARI

Responsabile logistica, magazzino, responsabile miglioramento, staff e professional logistica e magazzino

CONTENUTI

- Che cos'è la Supply-Chain
- I fondamenti del lean thinking – individuare le attività a valore e tagliare gli sprechi
- Modelli logistico-produttivi e parametri di riferimento
- Il ruolo del magazzino nella Supply-Chain e nel raggiungere le prestazioni del servizio
- La mappatura del flusso del valore (VSM) in magazzino quale preconditione per il miglioramento continuo
- Livello di servizio e SLA (Service Level Agreement)
- Scorta vs. servizio; rete propria vs. rete esterna (dealer, distributori, etc)
- Programmazione: sistemi di pianificazione e logiche pull (replenishment) e push
- Capire come funzionano i processi quali indicatori di prestazione più opportuni per guidare il miglioramento
- Strumenti ed esempi operativi per il miglioramento

Sperimenterete

- Realog – Business game per il miglioramento dei flussi logistici e di magazzino
- Il metodo della "cross-analysis" per "vedere" il magazzino e meglio definire gli assi di miglioramento

DOCENTI

FESTO Il corso è erogato da docenti/consulenti esperti della società **FESTO CONSULTING** società di Consulenza Manageriale e Formazione Professionale che offre servizi rivolti al comparto industriale. Realizza progetti di trasformazione e cambiamento organizzativo finalizzati a migliorare la competitività e la crescita sostenibile delle aziende industriali: - agendo in modo sistemico sull'organizzazione e sui processi affinché siano coerenti e solidi - lavorando sulle competenze manageriali e tecniche delle persone - supportando la Digital Transformation verso l'impresa 4.0.

METODOLOGIA DIDATTICA

Tutti gli argomenti del Corso sono affrontati attraverso una metodologia didattica pratica (case study esempi, confronto d'aula) e interattiva.

SEDE DEI CORSI / MODALITÀ DI EROGAZIONE

Si specifica che il corso si svolgerà in **PRESENZA** presso la sede di **Cosefi** in via Valfonda 9, 50123 Firenze.

 DURATA	 DATE E ORARI	€ PREZZO ASSOCIATI	€ PREZZO NON ASSOCIATI
16 ORE	<ul style="list-style-type: none">Date: 7 e 8 maggio 2024Orario: 09.00 – 18.00	€ 900,00 + iva	€ 1.300,00 + iva

MODULO DI ADESIONE E CONFERMA CORSO

Per formalizzare l'iscrizione è necessario, almeno 6 giorni prima dell'inizio del corso, compilare la scheda d'iscrizione online tramite il sito www.cosefi.it che ha valore di impegno alla partecipazione al corso. L'avvio dei corsi sarà confermato via E-mail a raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsti. In caso di annullamento o di slittamento della data di avvio, comunicheremo tempestivamente le variazioni.

TEMPI DI RINUNCIA

L'eventuale rinuncia dovrà essere comunicata almeno 3 giorni prima dell'inizio del corso via e-mail. In tal caso COSEFI rimborserà l'intera quota di partecipazione, salvo indicazione da parte dell'impresa di voler trasferire l'iscrizione ad un altro corso o ad un'edizione successiva dello stesso, se prevista. (Si ricorda che è sempre possibile sostituire la persona iscritta).

Nel caso in cui, invece, tale rinuncia pervenga oltre il termine sopraindicato, COSEFI fatturerà il 30% dell'intera quota di partecipazione. Infine, l'assenza del partecipante alle giornate

formative successive all'inizio del corso non dà diritto al rimborso né parziale né totale della quota di partecipazione prevista.

FINANZIAMENTI:

I corsi sono finanziabili attraverso l'utilizzo del conto formazione di Fondimpresa e/o Fondirigenti. Affidati a Cosefi per essere supportato nella richiesta di finanziamento al Fondo Interprofessionale. Per informazioni sull'utilizzo del conto formazione aziendale è possibile scrivere a viviana.bugatti@confindustriafirenze.it

MODALITA' DI PAGAMENTO E FATTURAZIONE:

Il versamento della quota di partecipazione dovrà essere anticipato e avvenire tramite bonifico bancario **INTESA SAN PAOLO AG. 6 - IBAN IT86B0306902904100000000770** a seguito della conferma (tramite e-mail) dell'avvio del corso. La frequenza al corso sarà possibile solo dando evidenza dell'avvenuto pagamento. La fattura sarà emessa dopo l'avvio del corso (salvo richieste particolari da concordare con Cosefi).

ALTRE INFO

- Dalla seconda persona iscritta si applica il 10% di sconto sulla quota di partecipazione
- Ad ogni partecipante sarà rilasciato un ATTESTATO di partecipazione
- Il percorso formativo può essere realizzato in forma "residenziale"
- Il corso si realizza con un minimo di 6 partecipanti

PER INFORMAZIONI:

Dott.ssa Viviana Bugatti

Tel. 055/2707234 - Cell. +39 334 6610863 – E-mail: viviana.bugatti@confindustriafirenze.it

***Sel Interessato all'argomento?
Vorresti realizzare un training customizzato nella tua azienda?
Contattaci per una consulenza gratuita.***