



COSEFI  
Confindustria Firenze Formazione



IMPRESA  
FORMAZIONE  
TOSCANA



Industria Servizi Formazione Srl  
a socio unico

# **DA MANAGER A LEADER: guidare e gestire i collaboratori con la giusta Porta di Entrata**



***Risorse Umane e Management***

# DA MANAGER A LEADER: guidare e gestire i collaboratori con la giusta Porta di Entrata

Date: 17, 31 ottobre – 14, 28 novembre 2024

Il corso è rivolto a chi gestisce persone in azienda e vuole acquisire nuovi strumenti per farlo con maggiore efficacia, **nel guidare e gestire i collaboratori trovando la giusta Porta di Entrata**: nella comunicazione, nella motivazione, nella delega, in presenza e da remoto. Le neuroscienze forniscono semplici ed utili mappe per guidare più efficacemente sé stessi e gli altri.

Con questo corso imparerai a:

- riconoscere i punti di forza del proprio stile naturale di leadership
- riconoscere le diverse Porte di Entrata dei collaboratori e le loro diverse motivazioni
- saper adattare il proprio stile comunicativo e di leadership alla Porta di Entrata del collaboratore
- acquisire strumenti efficaci nella gestione del collaboratore in presenza ed a distanza

## DESTINATARI

---

Manager e team leader che vogliono sviluppare conoscenze, abilità e nuovi strumenti per guidare team di successo.

## CONTENUTI

---

Il programma ha una **durata complessiva di 16 ore**, articolate in 4 moduli online con una durata di **4 ore ciascuno** + **Questionario neuro scientifico on line «le Porte di Entrata»**

### MODULO 1: leadership e neuroscienze

- preferenze cognitive e stile di leadership naturale
- le 4 motivazioni fondamentali
- i 4 stili di leadership di base
- stili di leadership a confronto
- leadership e gestione del collaboratore
- il piano di miglioramento individuale

### MODULO 2: comunicare con le Porte di Entrata

- riconoscere le Porte di Entrata del collaboratore
- le «istruzioni per l'uso» delle Porte di Entrata
- riformulare per la Porta di Entrata del collaboratore
- sperimentare la riformulazione
- sperimentare nuove modalità di comunicazione efficace



COSEFI  
Confindustria Firenze Formazione



IMPRESA  
FORMAZIONE  
TOSCANA



Industria Servizi Formazione Srl  
a socio unico

### **MODULO 3: la delega manageriale**

- la delega basata sulla fiducia vs la delega manageriale
- delegare per fare crescere il collaboratore
- cosa ed a chi delegare
- la check list in 8 passi della delega efficace
- delegare in base alla Porta di Entrata del collaboratore

### **MODULO 4: il colloquio di feedback**

- diversi tipi di feedback per diversi obiettivi del leader
- dare feedback in base al bisogno del collaboratore
- il feedback di sviluppo orientato alla soluzione
- cosa cambia da remoto
- il piano di allenamento personale

## **DOCENTI**

Il corso è erogato da **Gianluca Cacciari**: Bolognese di nascita, fiorentino di adozione. Laureato in Fisica, proviene dalla esperienza manageriale in aziende nazionali e multinazionali. Dal 2003 facilita il cambiamento nelle organizzazioni con programmi e percorsi su misura che mirano al pieno sviluppo delle potenzialità individuali e dei team.

Integra i diversi strumenti del change management attivando il coinvolgimento diretto delle Persone dell'Organizzazione: la diagnosi di sviluppo organizzativo, la consulenza di processo, il training per lo sviluppo delle competenze manageriali e della leadership, il coaching individuale e di team per favorire la crescita sugli obiettivi di miglioramento.

I suoi training sono altamente esperienziali: il suo primo obiettivo è di risvegliare la Volontà individuale al cambiamento, per superare gli automatismi che limitano la piena espressione della Persona nel contesto organizzativo, e favorire così l'evoluzione personale. Esperto nell'applicazione delle neuroscienze per: attivare il potenziale individuale e dei team, fornire semplici mappe e nuovi strumenti che incrementano l'efficacia individuale nel management, nella leadership e nella interazione all'interno dei team. È certificato come assessor neuroscientifico secondo il sistema DoLquest, per i singoli ed i team. Counsellor e collega del movimento internazionale NALM - New Adult Learning Movement. Certificato Brief Coaching Specialities e Practitioner Solution Focus coaching.

Fondatore di Sviluppo Umano - Nuovo Apprendimento Adulto®. Co-fondatore di Chi Soccorre i Soccorritori® e di Solution Focus Italia.

## **METODOLOGIA DIDATTICA**



Tutti gli argomenti del Corso sono affrontati attraverso un **laboratorio esperienziale** di apprendimento altamente interattivo e prevede:

- Attivazione pre-aula con questionario on line neuro scientifico «le Porte di Entrata»
- restituzione in auto assessment del profilo personale neuro scientifico
- analisi di caso e riprogettazione
- simulazioni e role play

- esercitazioni individuali e/o in coppia
- attivazione prima di ogni modulo/sessione

## SEDE DEI CORSI / MODALITÀ DI EROGAZIONE

Si specifica che il corso si svolgerà a distanza in modalità FAD sincrona tramite Microsoft Teams.

 DURATA	 DATE E ORARI	€ PREZZO ASSOCIATI	€ PREZZO NON ASSOCIATI
<b>16 ORE + QUESTIONARIO ONLINE «LE PORTE DI ENTRATA»</b>	17, 31 ottobre – 14, 28 novembre 2024  Orario: 14.00-18.00	€ 500,00 + iva  <b>Early bird -10%.</b> Per le iscrizioni pervenute entro il 30/09 è previsto uno sconto del 10% sulla rispettiva quota d'iscrizione	€ 620,00 + iva  <b>Early bird -10%.</b> Per le iscrizioni pervenute entro il 30/09 è previsto uno sconto del 10% sulla rispettiva quota d'iscrizione

## MODULO DI ADESIONE E CONFERMA CORSO

Per formalizzare l'iscrizione è necessario, almeno 6 giorni prima dell'inizio del corso, compilare la scheda d'iscrizione online tramite il sito [www.cosefi.it](http://www.cosefi.it) che ha valore di impegno alla partecipazione al corso. L'avvio dei corsi sarà confermato via E-mail a raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsti. In caso di annullamento o di slittamento della data di avvio, comunicheremo tempestivamente le variazioni

## TEMPI DI RINUNCIA

L'eventuale rinuncia dovrà essere comunicata almeno 3 giorni prima dell'inizio del corso via e-mail. In tal caso COSEFI rimborserà l'intera quota di partecipazione, salvo indicazione da parte dell'impresa di voler trasferire l'iscrizione ad un altro corso o ad un'edizione successiva dello stesso, se prevista. (Si ricorda che è sempre possibile sostituire la persona iscritta). Nel caso in cui, invece, tale rinuncia pervenga oltre il termine sopraindicato, COSEFI fatturerà il 30% dell'intera quota di partecipazione. Infine, l'assenza del partecipante alle giornate formative successive all'inizio del corso non dà diritto al rimborso né parziale né totale della quota di partecipazione prevista.

## FINANZIAMENTI:

Il percorso è finanziabile dai Fondi Interprofessionali (Fondimpresa, Fondirigenti). COSEFI può supportare l'azienda nelle fasi di presentazione, gestione e rendicontazione del piano. La richiesta di attivazione prevede un costo aggiuntivo che può essere incluso nel finanziamento presentato al fondo. Per informazioni sull'utilizzo del conto formazione aziendale è possibile scrivere a [viviana.bugatti@cosefi.it](mailto:viviana.bugatti@cosefi.it)

## MODALITA' DI PAGAMENTO E FATTURAZIONE:

---

Il versamento della quota di partecipazione dovrà essere anticipato e avvenire tramite bonifico bancario **INTESA SAN PAOLO AG. 6 - IBAN IT86B0306902904100000000770** a seguito della conferma (tramite e-mail) dell'avvio del corso. La frequenza al corso sarà possibile solo dando evidenza dell'avvenuto pagamento inviando copia del bonifico a [viviana.bugatti@cosefi.it](mailto:viviana.bugatti@cosefi.it). La fattura sarà emessa dopo l'avvio del corso (salvo richieste particolari da concordare con Cosefi).

## PER INFORMAZIONI:

---

Dott.ssa Viviana Bugatti

Tel. 055/2707234 - Cell. +39 334 6610863 – E-mail: [viviana.bugatti@cosefi.it](mailto:viviana.bugatti@cosefi.it)

**Sei interessato all'argomento?  
Vorresti realizzare un training customizzato nella tua azienda?  
Contattaci per una consulenza gratuita.**

**Analizziamo le tue esigenze e in funzione dei tuoi obiettivi, progettiamo insieme un percorso personalizzato, efficace e innovativo**

### COSEFI CONFINDUSTRIA FIRENZE FORMAZIONE SRL

50123 Firenze – Via Valfonda, 9

Tel. 055 27071 - E-mail: [cosefi@cosefi.it](mailto:cosefi@cosefi.it)

On line: [www.cosefi.it](http://www.cosefi.it)

Codice Fiscale e P. IVA: 05226310489

Agenzia formativa accreditata dalla Regione Toscana (cod. OF0160) e con sistema di gestione certificato ai sensi della norma ISO 9001:2015

