COSEFI
Confindustria Firenze Formazione

in partenariato con

FESTO Consulting

ENTERPRISE EXCELLENCE

COMPETENZE E PROCESSI A SOSTEGNO DELLA CRESCITA

workshop gratuito

20 maggio ore 14.30

sede LEONE SPA
via P. a Quaracchi, 50 – 50019
Sesto Fiorentino (FI)

PROGRAMMA

Ore 14:30 **Saluti**
Simone Mantero, Coordinatore Presidio Fiorentina Nord di CTCC
Cristiano Mariani, Responsabile COSEFI
Elena Pozzi, Group CEO Leone Spa

Ore 15:00 **La gestione strategica delle competenze core in azienda**
Bruno Carminati, Senior Consultant Festo Consulting

Ore 15:40 **Governare le performance di stabilimento con i principi OPEX**
Matteo Ferrari, Senior Consultant Festo Consulting

Ore 16.20 coffee break

Ore 16:45 **Focus sulla logistica integrata e material handling**
Matteo Vallin, Senior Consultant Festo Consulting

Un **workshop dedicato** ad **imprenditori e manager**, dove condividiamo strumenti concreti a supporto della gestione delle competenze distintive e del governo delle performance di stabilimento, per affrontare con successo le attuali sfide del comparto industriale.

REGISTRATI

in collaborazione con Leone

viviana.bugatti@cosefi.it 055.2707234

COSEFI
Confindustria Firenze Formazione

in partenariato con

FESTO Consulting

LA GESTIONE STRATEGICA DELLE COMPETENZE CORE IN AZIENDA

ore 15.00

Affrontare il tema della gestione delle Competenze Core è un'urgenza che oggi tocca tutte le aziende.
La grave carenza di competenze - sia tecnico-professionali che manageriali - che caratterizza questo momento storico, dove si è visto rovesciare il rapporto tra dipendenti e imprese, si traduce in grandi difficoltà ad attirare le figure necessarie ad affrontare lo sviluppo e le sfide tecnologiche in atto.
Per superare questa crisi occorre **predisporre dei programmi di knowledge management ancorati alla strategia aziendale**, passando da una **selezione delle core competence manageriali e professionali**, dove le prime supportino la mission e i valori fondanti inducendo comportamenti manageriali coerenti, e le seconde sostengano i fattori distintivi del business specifico in cui l'azienda è chiamata a competere.
Questo intervento propone un **percorso strutturato per la selezione e lo sviluppo delle core competence** manageriali e professionali a supporto della mission dell'impresa.

www.cosefi.it

per info
055.2707234

COSEFI
Confindustria Firenze Formazione

in partenariato con

FESTO Consulting

GOVERNARE LE PERFORMANCE DI STABILIMENTO CON I PRINCIPI OPEX

ore 15.40

In un mercato sempre più dominato da variabilità e complessità, la capacità di “vedere” ed affrontare tempestivamente i problemi per poterli risolvere il prima possibile diventa cruciale.
Una buona pratica, adottata da diverse aziende tra cui Festo, è definire, implementare e diffondere un **programma di Eccellenza Operativa** che coinvolga tutte le funzioni, il cui elemento fondamentale è il **sistema di governo degli stabilimenti.** Questo consente di monitorare quotidianamente l’allineamento delle principali performance alla strategia e agli obiettivi di business, coinvolgendo l’intera struttura, dal personale di reparto ai responsabili.
Questo intervento approfondirà:
·Gli elementi che compongono un programma completo di Eccellenza Operativa
·I fattori da considerare per facilitare e sostenere un percorso verso l'Eccellenza Operativa
·Il **Daily Management System** come sistema per il governo delle performance di stabilimento
·I passi per disegnare e introdurre l’Operational Excellence e il Daily Management System

COSEFI
Confindustria Firenze Formazione

in partenariato con

FESTO Consulting

FOCUS SULLA LOGISTICA INTEGRATA E MATERIAL HANDLING

ore 16.45

Oggi, per le aziende manifatturiere, l'Eccellenza Operativa passa anche attraverso una **logistica integrata** che sfrutti **automazione** e **digitalizzazione** per ottimizzare l'intera supply chain.
Nella gestione efficiente della logistica un ruolo cruciale è rivestito dal **material handling, ovvero il movimento dei materiali attraverso tutte le fasi del processo intra-logistico**, dall'entrata merci delle materie prime fino all'approntamento delle spedizioni verso i clienti.
E' qui che **l'automazione riveste un ruolo sempre più significativo**. Spesso si tratta di un **investimento iniziale importante** che però può generare notevoli vantaggi in termini di una maggiore efficienza operativa, portando ad una **riduzione dei costi** legati alla manodopera, **all'errore umano e agli incidenti sul luogo di lavoro**. L'automazione permette inoltre di ottimizzare l'utilizzo degli spazi, riducendo gli sprechi e migliorando la gestione degli inventari e della tracciabilità dei materiali. In questo intervento analizzeremo come l'automazione nell'intra-logistica rappresenti un vantaggio competitivo sostenibile, supportando crescita e adattabilità in mercati sempre più complessi.