



COSEFI
Confindustria Firenze Formazione

Lean Six Sigma Green Belt



Tecnologie, Processi Produttivi e Logistica



Lean Six Sigma Green Belt

Date: dal 02 ottobre 2025 al 23 gennaio 2026

Il **Corso Lean Six Sigma Green Belt** si basa su una metodologia integrata che combina i principi fondamentali del Six Sigma e della Lean Thinking. Questo mix vincente mira a ridurre la variabilità e gli sprechi (Muda) all'interno dei processi aziendali, migliorando significativamente l'efficienza operativa e garantendo un'elevata qualità nella produzione e gestione dei processi. La filosofia **Lean Six Sigma** non solo promuove l'ottimizzazione delle risorse, ma supporta anche l'adozione di un approccio sostenibile e continuo al miglioramento.

La **Certificazione Lean Six Sigma** di Leanprove è riconosciuta a livello **internazionale** ed è rilasciata da un Comitato Scientifico presieduto dai Professori Universitari **Gabriele Arcidiacono** e **Kai Yang** (membro dell'ASQ – American Society for Quality), considerati massimi esperti della metodologia a livello mondiale. La Certificazione Lean Six Sigma rilasciata da Leanprove è l'unica in Italia conforme non solo agli standard ISO 18404 (che definisce le competenze dei **professionisti Lean Six Sigma**) e ISO 13053 (che ne specifica gli strumenti), ma risponde anche alle indicazioni ASQ, in virtù delle qualifiche del Comitato, formato da Professori Ordinari, che ne rilascia la Certificazione

Sono introdotte nel corso **Lean Six Sigma Green Belt** novità esclusive: arricchimenti sul **Process Mining** per affinare l'efficienza, strategie innovative di **Sostenibilità** per promuovere un impatto ambientale responsabile, e metodologie avanzate di **People Management** per elevare leadership e dinamiche di squadra.

OBIETTIVI FORMATIVI

Il **Corso Lean Six Sigma Green Belt** ha come obiettivo principale l'insegnamento delle competenze pratiche e teoriche necessarie per guidare progetti di miglioramento dei processi aziendali. Durante il corso, i partecipanti impareranno a:

- **Identificare e ridurre gli sprechi aziendali** attraverso l'uso di tecniche di Lean Production, migliorando l'efficienza operativa.
- **Applicare strumenti di analisi avanzata** per raccogliere, elaborare e interpretare dati aziendali, utilizzando metodi statistici per impostare decisioni basate su dati concreti (approccio data-driven).
- **Utilizzare la roadmap DMAIC** per la gestione strutturata dei progetti di miglioramento, garantendo un ciclo di lavoro completo dalla definizione alla standardizzazione

I partecipanti al corso diventeranno esperti in:

- **Process Mapping e Analisi della Voce del Cliente (VOC)** per comprendere meglio le esigenze del cliente e allineare i processi aziendali.
- **Analisi statistica avanzata**, inclusi test delle ipotesi, istogrammi, boxplot, analisi della capability e process sigma, diagrammi di Pareto



- **Root Cause Analysis** per individuare le cause principali dei problemi e stabilire azioni correttive efficaci.
- **Sperimentazione controllata (DOE)** attraverso progettazione degli esperimenti e eventi Kaizen per migliorare i processi in modo innovativo e sostenibile in ottica Lean.
- **Standardizzazione** e creazione di control charts per monitorare e mantenere i miglioramenti.

DESTINATARI

Il Corso Lean Six Sigma Green Belt è pensato per una vasta gamma di professionisti e ruoli aziendali, tra cui:

- **Amministratori Delegati e Direttori** che desiderano comprendere e sostenere progetti di miglioramento continuo.
- **Responsabili di funzione e Middle Manager** interessati a ottimizzare i processi operativi e incrementare l'efficienza dei team.
- **Responsabili della Qualità e del Miglioramento Continuo** che mirano ad applicare metodologie scientifiche per la gestione dei progetti.
- **Impiegati e Capi Reparto** che vogliono sviluppare competenze pratiche per la leadership nei progetti operativi.

CONTENUTI

Il corso sviluppa l'approccio di Problem Solving DMAIC

- **Fase Define:** Identificazione del problema (definizione Project Charter, SIPOC, analisi VOC, definizione CTQ, process mapping)
- **Fase Measure:** Analisi dei dati (tecniche di campionamento, validazione dei sistemi di misura dei dati con Gage R&R, statistica descrittiva, analisi degli outliers e valutazione della performance di processo)
- **Fase Analyze:** Identificazione delle cause radice (analisi statistica inferenziale con Hypothesis test e/o regressione lineare, Diagramma di Ishikawa Analisi 5 Whys matrice impatto controllabilità)
- **Fase Improve:** Design delle soluzioni di miglioramento ed implementazione (tecniche di Creative thinking, DOE «full» e «fractional», matrice delle priorità, strumenti del Lean Thinking)
- **Fase Control:** Misura dei risultati ottenuti, monitoring di processo e definizione standard di processo (Control Charts, Self Audit, Active Follow Up, Visual Controls, Process Management Charts, OPL, SOP, Sistemi Pokayoke)

È prevista la consegna del materiale didattico presentato in copia digitale, oltre a strumenti di supporto operativo, esercizi e guide step by step al lancio dei principali comandi del software Minitab

Approfondimento sui Moduli DMAIC:

- **DEFINE:** Impostare i progetti con mappature dettagliate dei processi, project charter, e analisi VOC per garantire che le iniziative siano allineate agli obiettivi aziendali.
- **MEASURE:** Raccogliere e analizzare dati chiave utilizzando metodi statistici per comprendere lo stato attuale dei processi.



- **ANALYZE:** Applicare tecniche avanzate per identificare le cause radice dei problemi, utilizzando strumenti quali per esempio diagrammi di Ishikawa e test delle ipotesi.
- **IMPROVE:** Implementare soluzioni creative e sperimentate attraverso DOE e strumenti Lean per ottenere miglioramenti duraturi.
- **CONTROL:** Stabilire pratiche di monitoraggio continuo, utilizzando control charts e standardizzazione per garantire la sostenibilità dei miglioramenti.

Il corso sarà in modalità mista e prevede 46 ore di training da 2 ore online e 3 giornate in presenza per **tutte** le soluzioni indicate, le ore di Coaching e affiancamento sono in relazione alle soluzioni B o C.

SCEGLI LA SOLUZIONE CHE FA PER TE:

A. Certificazione LSS Green Belt BASE:

- **46 ore di Training** d'aula in modalità webinar live in moduli da 2 ore
- **3 giornate in presenza** con i nostri **massimi esperti di Process Excellence e Human Excellence**
- Materiale didattico in formato digitale
- **Test** online
- **Certificazione:** il corso permette di conseguire la Certificazione Internazionale Lean Six Sigma Green Belt rilasciata da una Master Black Belt e conforme allo standard ISO 18404 e allo standard ISO 13053

B. Certificazione LSS Green Belt MEDIUM:

- **46 ore di Training** d'aula in modalità webinar live in moduli da 2 ore
- **3 giornate in presenza** con i nostri **massimi esperti di Process Excellence e Human Excellence**
- **7 appuntamenti da 1 ora di Coaching "1-to-1"** da remoto per ogni risorsa, in cui supportare il discente sul progetto operativo di miglioramento (in base al progetto di ciascun partecipante e alle esigenze di agenda di ogni discente).
- Materiale didattico in formato digitale
- **Test** online
- **Certificazione** unica in Italia: il corso permette di conseguire la Certificazione Internazionale Lean Six Sigma Green Belt rilasciata dal Comitato Scientifico di Leanprove e conforme allo standard ISO 18404, allo standard ISO 13053 e allo standard ASQ (American Society for Quality)

C. Certificazione LSS Green Belt PREMIUM "Leanprove Experience":

- 46 ore di **Training** d'aula in modalità webinar live in moduli da 2 ore
- 3 giornate in presenza con i nostri **massimi esperti di Process Excellence e Human Excellence**
- **7 appuntamenti da 1 ora di Coaching "1-to-1"** da remoto per ogni risorsa, in cui supportare il discente sul progetto operativo di miglioramento (in base al progetto di ciascun partecipante e alle esigenze di agenda di ogni discente)
- Materiale didattico in formato digitale



- **Workshop** esperienziali sulla metodologia dove confrontarsi con i protagonisti del miglioramento delle più importanti aziende a livello globale ed entrare a far parte del networking di riferimento in ambito di ottimizzazione aziendale.
- **Test online**
- **Certificazione** unica in Italia: il corso permette di conseguire la Certificazione Internazionale Lean Six Sigma Green Belt rilasciata dal Comitato Scientifico di Leanprove e conforme allo standard ISO 18404, allo standard ISO 13053 e allo standard ASQ (American Society for Quality)
- **1 giornata di affiancamento** sul progetto operativo presso l'azienda del corsista per "vivere" il processo là dove avviene.

DOCENTI



Process, Human & Digital Excellence

Leanprove è una società di formazione e consulenza internazionale specializzata nel migliorare le performance e la competitività delle aziende attraverso l'approccio Business Excellence che lavora in modo integrato su processi, persone e tecnologie digitali. È leader

nazionale (dal 1996), nello specifico, nell'applicazione di metodologie di Lean Organization, Lean Six Sigma, Design For Six Sigma e opera in oltre 50 settori.

METODOLOGIA DIDATTICA

Il corso prevede una combinazione di didattica interattiva e pratica, con una forte enfasi sull'applicazione immediata delle conoscenze. Gli strumenti di apprendimento includono:

- **Workshop esperienziali e simulazioni** per mettere in pratica i concetti appresi.
- **Progetti reali supportati da coaching** per applicare il metodo DMAIC a problemi aziendali concreti, favorendo un approccio "learning by doing".
- **Case study** di successo per analizzare esempi reali di applicazione della metodologia Lean Six Sigma.

SEDE DEI CORSI / MODALITÀ DI EROGAZIONE

Il corso sarà in modalità mista e prevede 46 ore di training da 2 ore online e 3 giornate in presenza.

Il corso si realizza con un minimo di 6 e un massimo di 15 partecipanti.

I posti vengono assegnati in base all'ordine cronologico di arrivo delle iscrizioni.

Dalla seconda persona iscritta per la stessa azienda si applica il 15% di sconto sulla quota individuale di partecipazione

 DURATA	 DATE E ORARI	€ PREZZO ASSOCIATI	€ PREZZO NON ASSOCIATI
Tutte le soluzioni hanno 46 ore di training online + 3 giornate in presenza.	Vedi calendario allegato	CERTIFICAZIONE LSS GREEN BELT BASE 1.300,00 € + IVA	CERTIFICAZIONE LSS GREEN BELT BASE 1.600,00 € + IVA



COACHING E AFFIANCAMENTO IN RELAZIONE ALLA SOLUZIONE SCELTA	CERTIFICAZIONE LSS GREEN BELT MEDIUM 2.500,00 € + IVA	CERTIFICAZIONE LSS GREEN BELT MEDIUM 3.100,00 € + IVA
	CERTIFICAZIONE LSS GREEN BELT PREMIUM "LEANPROVE EXPERIENCE": 4.000,00 € + IVA	CERTIFICAZIONE LSS GREEN BELT PREMIUM "LEANPROVE EXPERIENCE": 4.900,00 € + IVA

MODULO DI ADESIONE E CONFERMA CORSO

Per formalizzare l'iscrizione è necessario, almeno 10 giorni prima dell'inizio del corso, compilare la scheda d'iscrizione online tramite il sito www.cosefi.it che ha valore di impegno alla partecipazione al corso. L'avvio dei corsi sarà confermato via E-mail a raggiungimento del numero minimo di partecipanti previsti. In caso di annullamento o di slittamento della data di avvio, comunicheremo tempestivamente le variazioni

TEMPI DI RINUNCIA

L'eventuale rinuncia dovrà essere comunicata almeno 3 giorni prima dell'inizio del corso via e-mail. In tal caso COSEFI rimborserà l'intera quota di partecipazione, salvo indicazione da parte dell'impresa di voler trasferire l'iscrizione ad un altro corso o ad un'edizione successiva dello stesso, se prevista. (Si ricorda che è sempre possibile sostituire la persona iscritta).

Nel caso in cui, invece, tale rinuncia pervenga oltre il termine sopraindicato, COSEFI fatturerà il 30% dell'intera quota di partecipazione. Infine, l'assenza del partecipante alle giornate formative successive all'inizio del corso non dà diritto al rimborso né parziale né totale della quota di partecipazione prevista.

FINANZIAMENTI:

I corsi sono finanziabili attraverso l'utilizzo del conto formazione di Fondimpresa e/o Fondirigenti. Affidati a Cosefi per essere supportato nella richiesta di finanziamento al Fondo Interprofessionale. Per informazioni sull'utilizzo del conto formazione aziendale è possibile scrivere a viviana.bugatti@cosefi.it

MODALITA' DI PAGAMENTO E FATTURAZIONE:

Il versamento della quota di partecipazione dovrà essere anticipato e avvenire tramite bonifico bancario **INTESA SAN PAOLO AG. 6 - IBAN IT86B0306902904100000000770** a seguito della conferma (tramite e-mail) dell'avvio del corso. La frequenza al corso sarà possibile solo dando evidenza dell'avvenuto pagamento inviando copia del bonifico a viviana.bugatti@cosefi.it. La fattura sarà emessa dopo l'avvio del corso (salvo richieste particolari da concordare con Cosefi).



PER INFORMAZIONI:

Dott.ssa Viviana Bugatti

Tel. 055/2707234 - Cell. +39 334 6610863 – E-mail: viviana.bugatti@cosefi.it

CALENDARIO

Fase	Data	Inizio	Fine	Durata (h)	Titolo	Domanda guida
D1	Giovedì 02 ottobre 2025 Presenza	9:30	17:30	8	Introduzione Lean Six Sigma	Cosa è il Lean Six Sigma?
					Project Selection	Come si sceglie un progetto?
D2	Lunedì 06 ottobre 2025	09:00	11:00	2	Recap Gestione del tempo	Come si definisce la base d'avvio di un progetto?
D3	Venerdì 10 ottobre 2025	9:00	11:00	2	VOC Analysis CTQ Definition Introduzione Sustainability (LCA) Goal and Scope e CTS Definition Definizione del ring	Come si raccoglie informazione sui bisogni del cliente? Come si definisce un KPI per un progetto? Cosa è il Life Cycle Assessment (LCA)? Come si definisce un Environmental KPI per un progetto? Come si definisce il ring di progetto?
D4	Lunedì 13 ottobre 2025	9:00	11:00	2	Process Mapping	Come si investiga il processo?
					Identificazione variabili di processo Recap Fase Define	Come si trovano le criticità di processo? Cosa abbiamo fatto?
M1	Venerdì 17 ottobre 2025	9:00	11:00	2	Verifica fase Define, introduzione fase Measure Indicatori di posizione, indicatori di dispersione Tipologie di dato Recap	Come rappresento numericamente il processo? Quali tipi di dati ho a disposizione? Come definisco la dimensione di un campione?
M2	Lunedì 20 ottobre 2025	9:00	11:00	2	Campionamento Raccolta dati Rilevanza raccolta dati Process Mining Recap	Quanto abbiamo imparato? Come verifico la rappresentatività dei miei dati? Come sono certo dell'attinenza dei miei dati? Come "scopriamo" il processo attraverso i dati?
M3	Venerdì 24 ottobre 2025	9:00	11:00	2	Attendibilità raccolta dati - MSA Recap	Come verifico la bontà dei dati raccolti?
M4	Lunedì 27 ottobre 2025	9:00	11:00	2	Comunicazione efficace Recap	Come gestire e motivare il team di lavoro? Come avere una comunicazione efficace?
M5	Venerdì 31 ottobre 2025	9:00	11:00	2	Istogramma, Pareto Pareto Boxplot Recap	Come confrontare CTQ e variabili? Come si utilizza Minitab?
M6	Lunedì 03 novembre 2025	9:00	11:00	2	Kunchart Analisi set di dati Recap	Come confrontare CTQ e variabili? Come si utilizza Minitab?
M7	Venerdì 07 novembre 2025	9:00	11:00	2	Distribuzione normale e test di normalità Distribuzione normale standard Calcolo del rendimento con tabelle z Recap	Come calcolare il rendimento dalla distribuzione normale?
M8	Lunedì 10 novembre 2025	9:00	11:00	2	Calcolo del rendimento Cp, Cpk Calcolo del rendimento Pp, Ppk DPMU Recap Fase Measure	Come calcolare il rendimento confrontando VOC e VOP? Come calcolare il rendimento con dati discreti? Cosa abbiamo fatto?



A1	Venerdì 14 novembre 2025	9:00	11:00	2	Verifica fase Measure e introduzione fase Analyze Introduzione alle analisi quantitative Test delle ipotesi per dati continui Recap	Cosa abbiamo imparato? Cosa sono le analisi quantitative? Come confrontare gruppi di dati continui?
A2	Lunedì 17 novembre 2025	9:00	11:00	2	Test delle ipotesi per dati continui Test delle ipotesi per dati discreti Recap	Come confrontare gruppi di dati continui? Come confrontare gruppi di dati discreti?
A3	Venerdì 21 novembre 2025	9:00	11:00	2	Test delle ipotesi per dati discreti Analisi di correlazione Analisi di regressione Recap	Come verificare gruppi di dati discreti? Come confrontare dati continui?
A4	Martedì 25 novembre 2025 Presenza	9:30	17:30	8	Analisi di regressione Introduzione alle analisi qualitative Diagramma di Ishikawa Analisi 5 Perché Matrice impatto Controllabilità Verifica fase Analyze e introduzione fase Improve Matrice delle priorità Recap	Come confrontare dati continui? Come trovare le cause radice? Come selezionare le cause radice da aggredire? Cosa abbiamo imparato? Come scegliere la migliore soluzione?
A5	Venerdì 28 novembre 2025	9:00	11:00	2	Creative thinking	Come stimolare il pensiero divergente?
I1	Lunedì 01 dicembre 2025	9:00	11:00	2	Overview fase Improve DOE	Come verificare la migliore configurazione tra n parametri?
I2	Venerdì 05 dicembre 2025	9:00	11:00	2	DOE	Come verificare la migliore configurazione tra n parametri?
I3	Martedì 16 dicembre 2025 Presenza	9:30	17:30	8	Lean Tool: Kanban Lean Tool: 5S e Visual Management Lean Tool: SMED Lean Tool: TPM e Poka Yoke Verifica fase Improve	Come migliorare gli approvvigionamenti? Come migliorare l'organizzazione della postazione di lavoro? Come ridurre i tempi di set-up? Come gestire la manutenzione?
I4	Venerdì 19 dicembre 2025	9:00	11:00	2	Leadership e Motivazione	Come gestire e motivare il team di lavoro?
I5	Lunedì 12 gennaio 2026	9:00	11:00	2	Sustainability Tool: Lightweighting, Substitution, Optimization, Renewable Resources Overview Control Control Charts I-MR Chart Xbar R cHart	Come migliorare l'impronta ambientale? Come verificare la stabilità, capacità e controllo statistico del processo? Come applicare le Charts?
C1	Venerdì 16 gennaio 2026	9:00	11:00	2	P, NP Chart C, U Chart	Come verificare stabilità, capacità e controllo statistico di un processo? Come applicare Control Chart a gruppi di dati? Come applicare Control Chart a dati discreti attributo?
C2	Lunedì 19 gennaio 2026	9:00	11:00	2	Standardizzazione Poka Yoke OPL, SOP Recap Fase Control	Come passare informazioni su improvement dei processi?
C3	Venerdì 23 gennaio 2026	9:00	11:00	2	Simulazione test	Cosa abbiamo fatto?

Sei interessato all'argomento?

Vorresti realizzare un training customizzato nella tua azienda?

Contattaci per una consulenza gratuita.

Analizziamo le tue esigenze e in funzione dei tuoi obiettivi, progettiamo insieme un percorso personalizzato, efficace e innovativo.

COSEFI CONFINDUSTRIA FIRENZE FORMAZIONE SRL

50123 Firenze – Via Valfonda, 9

Tel. 055 27071 - E-mail: cosefi@confindustriafirenze.it

On line: www.cosefi.it

Codice Fiscale e P. IVA: 05226310489

Agenzia formativa accreditata dalla Regione Toscana (cod. OF0160) e con sistema di gestione certificato ai sensi della norma ISO 9001:2015

